

Abbas Lagrou University - Khenchela
Faculty of Economic, Commercial and Management Sciences
2nd Semester of the 2024/2025 university year
second year students (commerce & finance specialty)

model answer for the exam in statistics 4

Exercise 1 :

Given:

- Mean (μ) = 2500 psi
- Standard deviation (σ) = 50 psi
- Sample size (n) = 5
- Interval: [2499 psi, 2510 psi]

Solution:

1. Standard Error ($\sigma_{\bar{x}}$):

$$\sigma_{\bar{x}} = \frac{\sigma}{\sqrt{n}} = \frac{50}{\sqrt{5}} \approx 22.36$$

2. Standardize the interval to Z-scores:

$$z_1 = \frac{2499 - \mu}{\sigma_{\bar{x}}}$$

$$z_2 = \frac{2510 - \mu}{\sigma_{\bar{x}}}$$

3. Using standard normal table:

$$\Rightarrow P(-0.0447 < z < 0.4472) = 18.96\%$$

Hence ,The area between the two values is approximately 18.96 %

Exercise 2 :

Given:

- Wire A: 140, 138, 143, 142, 144, 137
- Wire B: 135, 140, 136, 142, 138, 140

Solution:

Abbas Lagrou University - Khenchela
Faculty of Economic, Commercial and Management Sciences
2nd Semester of the 2024/2025 university year
second year students (commerce & finance specialty)

model answer for the exam in statistics 4

1. Sample means:

$$\bar{x}_A = \frac{\sum x_i}{n} = 140,67$$

$$\bar{x}_B = \frac{\sum x_i}{n} = 138,50$$

2. Sample variances:

$$S_A^2 = \frac{\sum (x_i - \bar{x})^2}{n-1} = 7,86690$$

$$S_B^2 = \frac{\sum (x_i - \bar{x})^2}{n-1} = 7,10009$$

3. Pooled variance (assuming equal variances):

$$sp^2 = \frac{(n_A - 1)S_A^2 + (n_B - 1)S_B^2}{n_A + n_B - 2}$$

$$sp^2 = 7,4835$$

4. Degrees of freedom = 10, so the **t-value at 95% confidence** ≈ 2.228

5. Confidence Interval:

95% Confidence Interval for the difference in means is:

$$(\bar{x}_A - \bar{x}_B) \pm t_{\frac{\alpha}{2}} sp \sqrt{\frac{1}{n_A} + \frac{1}{n_B}}$$

$$\Rightarrow [-1,35 ; 5,65]$$

Exercise 3 :

Abbas Lagrou University - Khenchela
Faculty of Economic, Commercial and Management Sciences
2nd Semester of the 2024/2025 university year
second year students (commerce & finance specialty)

model answer for the exam in statistics 4

Given:

- Claimed proportion $p=1/8 = 0.125$
- Sample size $n= 100$
- Observed number $= 5 \Rightarrow \bar{P} = \frac{x}{n} = 0.05$
- Significance level $\alpha=0.05$

Solution:

1. Hypotheses:

- $H_0 : p_0 = 0,125$
- $H_a : p_0 \neq 0,125$
-

2. Standard Error ($\sigma_{\bar{p}}$):

$$\sigma_{\bar{p}} = \sqrt{\frac{p_0 q_0}{n}} = \sqrt{\frac{0,125(0,875)}{100}}$$

3. Z-test statistic:

$$z_c = \frac{\bar{p} - p_0}{\sigma_{\bar{p}}} = -2,27$$

4. Critical Z-values for two-tailed test at $\alpha=0.05$ is : ± 1.96

5. Decision:

We reject H_0 and accept H_a because the value z_c falls in the rejection region . There is sufficient evidence to reject the manufacturer's claim.

Abbas Lagrou University - Khenchela
Faculty of Economic, Commercial and Management Sciences
2nd Semester of the 2024/2025 university year
second year students (commerce & finance specialty)

An exam in statistics 4

Exercise 1 :

The compressive strength of concrete is normally distributed with $\mu = 2500$ psi and $\sigma = 50$ psi.

-Find the probability that a random sample of $n = 5$ specimens will have a sample mean diameter that falls in the interval from 2499 psi to 2510 psi.

Exercise 2 :

To compare the resistance of wire A with that of wire B, an experiment shows the following results based on two independent samples (original data multiplied by 1000).

Wire A : 140, 138, 143, 142, 144, 137.

Wire B : 135, 140, 136, 142, 138, 140.

-Assuming equal variance, find 95 % confidence interval for the difference between the means $\mu_A - \mu_B$.

Exercise 3 :

A cigarette manufacturer claims that one-eighth of the an certain city adult population smokes cigarettes. In a random sample of 100 adults, 5 are cigarette smokers.

- Test the manufacturer's claim at $\alpha = 0,05$.

المستوى: السنة الثانية

كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

التخصص: مالية + تسيير + تجارة

مقياس: الاقتصاد الكلي 02

الاجابة النموذجية للامتحان الثاني

التمرين الأول: 06 نقاط

1- حسب كينز العلاقة بين الدخل الوطني و الاستهلاك هي طردية غير تناسبية ،لأن الفرد عقلاني ففي الفترة القصيرة يحقق أقصى استهلاك و الباقي يدخر لذلك فاذا زاد الدخل يزيد الاستهلاك لكن بنسبة أقل ،أما اذا انخفض الدخل فان الفرد يحاول دوما المحافظة على نفس مستوى الاستهلاك .1.ن

2- كيف يتغير معدل الفائدة عبر مراحل الدورة الاقتصادية؟

مرحلة الانتعاش يكون منخفضا نسبيا نتيجة تفاؤل المستثمرين حول مستقبل النشاط الاقتصادي و توفر القاعدة النقدية لدى البنوك التجارية ، مرحلة الرواج (الذروة)يرتفع معدل الفائدة تدريجيا نتيجة التفاؤل العالي للمستثمرين حول مستقبل النشاط الاقتصادي و الزيادة في طلب القروض،مرحلة الركود(الانكماش) ينخفض معدل الفائدة، مرحلة الكساد تنخفض معدلات الفائدة إلى مستويات دنيا. 1.5.ن

3- حسب كينز السياسة النقدية غير فعالة عندما يكون معدل الفائدة في أدنى قيمة ،لماذا ،ماذا تسمى هذه الحالة؟

لأن انخاض معدل الفائدة إلى أدنى قيمة يرفع قيمة السندات إلى أعلى قيمة لها ونظرا لتوقع المضاربين ارتفاع سعر الفائدة مستقبلا فهذا يعني توقعهم انخفاض أسعار سنداتهم الى أدنى قيمة لهذا يبيعون كل سنداتهم ويفضلون الاحتفاظ بالسيولة ،وتسمى هذه الحالة بمصيدة السيولة الكينزية. 1.5.ن

4- في حالة التوازن الآني في سوق السلع والخدمات وسوق النقد، إذا علمت أن الميزانية العامة للدولة متعادلة، والميزان التجاري متوازن. ولديك الجدول الموالي يُمثل مجموعة من السياسات الاقتصادية :

أ-تحديد نوع السياسة وطبيعتها مع وضع الإشارة (+) أو (-) في الخانة المناسبة: 1.ن

BC	BS	I	I	Y	AD	نوع السياسة و طبيعتها	
+/-	-/+	-	-	-	-	سياسة مالية انكماشية	زيادة الضرائب المستقلة
+/-	+/-	-	-	-	-	سياسة مالية انكماشية	انخفاض الانفاق الحكومي
-/+	-/+	+	-	+	+	سياسة نقدية توسعية	زيادة عرض النقود
-/+	-/+	+	+	+	+	سياسة تجارية تقييدية	تقييد الواردات

ب- إذا كان اقتصاد البلد في حالة انكماش و عجز في الميزانية العامة و الميزان التجاري ،ماهي السياسة أو مزيج السياسات التي تعالج ذلك؟

-يمكن استخدام السياسة المالية التوسعية ، السياسة النقدية التوسعية ،السياسة التجارية (تقييد الواردات أو تشجيع الصادرات) **1ن**

حل التمرين الثاني

1-تحديد عبارة الدخل التوازني

لدينا نموذج كنزي يتكون من 4 قطاعات

عند التوازن $AD=Y$ **0.5ن**

$AD=C+I+G+X-M$ **0.5ن**

$$Y^* = \frac{a + b(T_{r0} - T_{x0}) + I_0 + G_0 + X_0 - M_0}{1 - b + bt + m} \quad \text{0.5ن}$$

$$Y^* = \frac{850 + 0.75(250 - 200) + 400 + 600 + 700 - 587.5}{1 - 0.75 + 0.75(0.2) + 0.1} \quad \text{0.5ن}$$

$$Y = \frac{2000}{0.5} \quad Y^* = 4000 \quad \text{0.5ن}$$

2-إذا كان دخل التشغيل التام $Y=4200$ فإن هذا الاقتصاد في حالة انكماش لأن $Y^* < Y_f$ **0.5ن**

$$4000 < 4200$$

3-حساب التغيرات المطلوبة مع تحديد وضعية الميزانية العامة للدولة ووضعية الميزان التجاري في كل سياسة

$$\Delta Y = Y_f - Y^* = 4200 - 4000 = 200 \quad \text{0.5ن}$$

-سياسة التصدير :

$$Kex = \frac{\Delta Y}{\Delta X} \quad \text{0.5ن}$$

$$Kex = \frac{1}{1 - b + bt + m} = \frac{1}{0.5} = 2 \text{ مرة}$$

$$\Delta X = \frac{200}{2} = 100$$

ومنه يجب زيادة الصادرات بمقدار 100 لتحقيق مستوى التشغيل الكامل.

$$BS = Tx - G - Tr \quad BS = 200 + 0.2(4200) - 600 - 250 = 190 \quad \text{0.25ن}$$

$$BC = X - M \quad BC = (700 + 100) - 587.5 - 0.1(4200) = -207.5 \quad \text{0.25ن}$$

-سياسة الانفاق الحكومي

$$KeG = \frac{\Delta Y}{\Delta G} \quad 0.5 \text{ ن}$$

$$KeG = \frac{1}{1-b+bt+m} = \frac{1}{0.5} = 2 \text{ مرة}$$

$$\Delta G = \frac{200}{2} = 100$$

ومنه يجب زيادة الانفاق الحكومي بمقدار 100 لتحقيق مستوى التشغيل الكامل.

$$0.25 \text{ ن} \quad BS = Tx - G - Tr \quad BS = 200 + 0.2(4200) - (600 + 100) - 250 = 90$$

$$0.25 \text{ ن} \quad BC = X - M \quad BC = 700 - 587.5 - 0.1(4200) = -307.5$$

سياسة الضرائب:

$$KeTx = \frac{\Delta Y}{\Delta Tx} \quad 0.5 \text{ ن}$$

$$KeTx = -\frac{0.75}{1-b+bt+m} = \frac{0.75}{0.5} = -1.5 \text{ مرة}$$

$$\Delta Tx = \frac{200}{1.5} = -133.33$$

لتحقيق مستوى التشغيل التام يجب تخفيض الضرائب بمقدار 133.33

$$0.25 \text{ ن} \quad BS = Tx - G - Tr \quad BS = (200 - 133.33) + 0.2(4200) - 600 - 250 = 56.67$$

$$0.25 \text{ ن} \quad BC = X - M \quad BC = 700 - 587.5 - 0.1(4200) = -307.5$$

ب- من خلال النتائج السابقة، فإن أحسن سياسة يمكن للدولة انتهاجها هي سياسة التصدير لأنها تؤدي إلى تحقيق أدنى عجز في الميزان التجاري ويقدر ب-207.5 ، كما تحقق فائضا معتبرا لميزانية الدولة يقدر ب-190 0.5 ن

حل التمرين الثالث

1- إيجاد معادلة IS و معادلة LM

- معادلة IS:

$$0.25 \text{ ن} \quad AD = Y \quad \text{عند التوازن}$$

$$AD = C + I + G + X - M \quad 0.25 \text{ ن}$$

$$Y = C + I + G + X - M$$

$$IS: Y = \frac{a - b(T_{X0} - Tr0) + I_0 + G_0 + X_0 - M_{0i}}{1 - b + bt + m} - \frac{e}{1 - b + bt + m} \quad 0.5 \text{ ن}$$

$$IS: Y = \frac{1000 - 0.75(2000) + 3000 + 3500 + 4000}{1 - 0.75 + 0.75(0.2) + 0.1} - \frac{500}{1 - 0.75 + 0.75(0.2) + 0.1} i \quad 0.5 \text{ ن}$$

$$IS: Y = \frac{13000}{0.5} - \frac{500}{0.5} i$$

$$IS: Y = 20000 - 1000i \quad 0.5 \text{ ن}$$

- تحديد معادلة LM :

عند التوازن $Ms_0 = MD$ 0.25 ن

$MD = MD_1 + MD_2$ 0.25 ن

$$LM: Y = \frac{Ms_0 - L_0}{\alpha} + \frac{g}{\alpha} i \quad 0.5 \text{ ن}$$

$$LM: Y = \frac{4000 - 0}{0.4} + \frac{400}{0.4} i$$

$$LM: Y = 10000 + 1000i \quad 0.5 \text{ ن}$$

2- إيجاد معدل الفائدة التوازني و الدخل التوازني للسوقين

- تحديد سعر الفائدة التوازني IS-LM:

$$Y_{IS} = Y_{LM} \quad 0.5 \text{ ن}$$

$$20000 - 1000i = 10000 + 1000i$$

$$i = 5 \quad 0.5 \text{ ن}$$

- إيجاد الدخل التوازني YIS-LM:

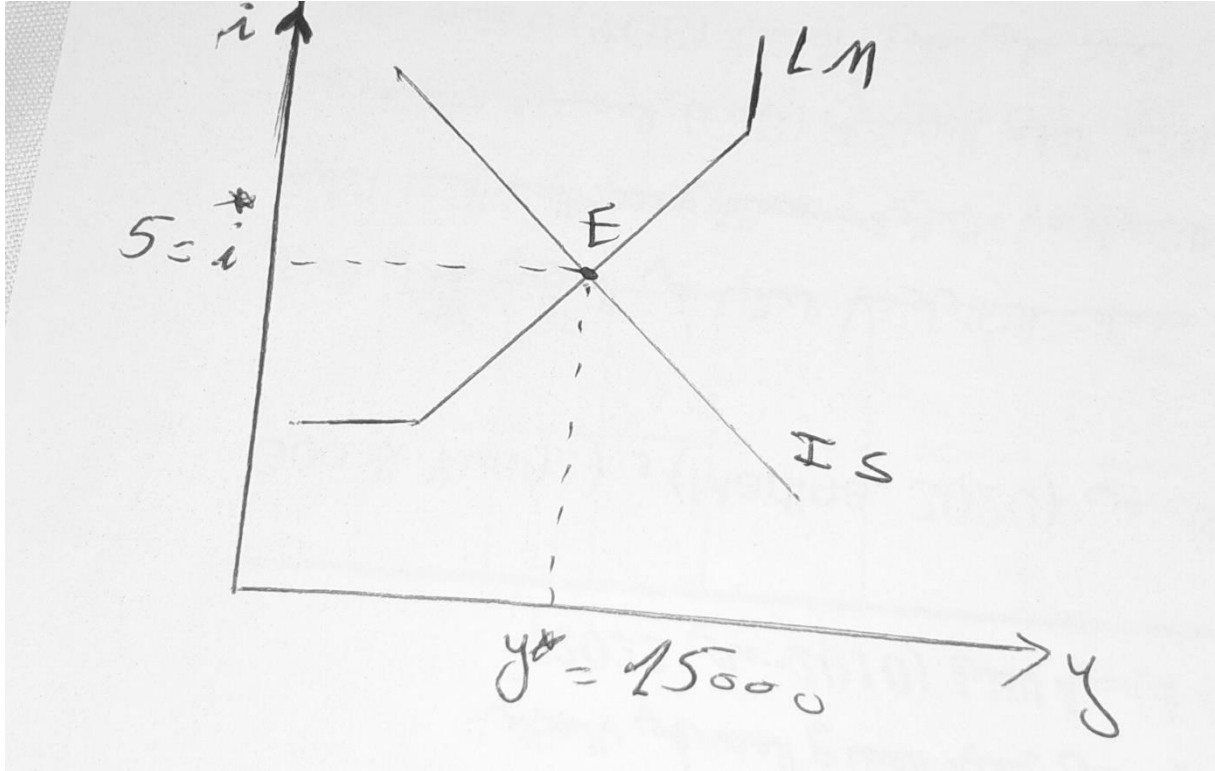
بالتعويض بقيمة i في معادلة Y_{IS} أو في معادلة Y_{LM} نجد:

$$Y = 20000 - 1000 \cdot 5 = 20000 - 5000 = 15000 \quad 0.5$$

$$Y^* = 15000$$

0.5

3-تمثيل التوازن بيانيا: 0.5ن



4- عندما ينخفض الميل الحدي للاستهلاك إلى 0.6 فإن منحنى IS هو الذي يتحرك نحو اليسار إلى الأسفل و ذلك لأن انخفاض الميل الحدي للاستهلاك يترتب عنه التخفيض في الاستثمار مما يؤدي إلى انخفاض في الدخل Y الأمر الذي يجعل IS ينتقل نحو الأسفل يساراً، أما LM فلا يتحرك لأنه يتأثر بالسياسة النقدية. **ان**



كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير
قسم المالية والمحاسبة
السنة الثانية ليسانس تخصص مالية ومحاسبة



المدة: ساعة ونصف

السنة الجامعية 2025/2024 التاريخ: 2025/05/14

الإجابة النموذجية لامتحان الدورة العادية في مقياس تسيير المؤسسة التمرين الأول: تحديد المشكلة، واقتراح الحل:

- 1- قامت صاحبة فكرة مؤسسة **PR-PLUS** بإلقاء عرض تقديمي (Pitch Deck) لمشروعها الخاص أمام مجموعة من المستثمرين لأجل حصولها على تمويل، ووضحت من خلاله بأن رسالة مؤسستها أن تكون مؤسستها رائدة في المستقبل.
✓ يجب تحديد الرؤية (تعنى بالأهداف والطموحات المستقبلية) والرسالة (تعنى بالأهداف الحالية)، بالإضافة إلى أن الهدف هنا يجب أن يكون قابل للقياس (Measurable)، فكلمة رائدة لا تكفي.
- 2- قامت مديرة مؤسسة لإنتاج الحليب بإعطاء أوامر بإنتاج 50 عبوة من الحليب، فتم إنجاز هذه الوحدات من قبل موظفين (2 موظف)، حيث أنجز الأول 25 عبوة مطابقة لتعليمات المدير مع تكلفة إجمالية قدرت ب 10000 دينار، والثاني أنجز 25 عبوة مطابقة لتعليمات المدير مع تكلفة إجمالية قدرت ب 12000 دينار، ماذا حقق الموظف الأول ولم يحققه الموظف الثاني؟
✓ الموظف الأول حقق كفاءة (إنجاز العمل المطلوب بأقل التكاليف مقارنة بزميله) وفعالية (تحقيق الهدف والمتمثل في إنجاز 50 وحدة)، والموظف الثاني حقق فعالية ولم يحقق كفاءة.
- 3- طلب مدير مؤسسة مربى التفاح من مسؤول الإنتاج بوضع خطة إنتاج جديدة، فقام هذا الموظف بإعدادها بالاعتماد على بيانات وإحصائيات غير دقيقة، والذي اهتم من خلالها بكيفية الحصول على الأموال.

- ✓ الخطة هنا لا تستوفي خصائص التخطيط والمتعلقة بسلامة البيانات هذا من جهة، ومن جهة أخرى التخطيط هنا هو حسب الوظيفة، والوظيفة المالية هي من تعنى بالبحث عن آليات للتمويل لا وظيفة الإنتاج والتي تعنى بالتنبؤ بجميع مراحل الإنتاج.
- 4- لاتخاذ قرار معين طلب مدير مؤسسة العصائر الطبيعية الطازجة من مسؤول الإنتاج من إيجاد حل لمشكلة نقص جودة بعض المنتوجات، كخطوة أولى قام هذا الأخير بالبحث عن الحلول والبدائل الممكنة لحل هذه المشكلة.
- ✓ أول خطوة في اتخاذ القرار هو تحديد المشكلة ثم جمع البيانات والحقائق عن المشكلة المراد حلها، ثم البحث عن الحلول والبدائل...
- 5- لضمان تنظيم جيد لمؤسسة إنتاج زيت الزيتون قامت المسؤولية بوضع مسؤولين في كل قسم. تصرف غير صائب، لأن من مبادئ التنظيم وحدة القيادة والأمر، والتي تقضي بأن لا يكون شخصا مرؤوسا إلى لشخص واحد يتلقى منه الأوامر والتعليمات.

- 6- للقيام بعمل معين أعطى المدير مؤسسة ANILE تعليمات لأحد مشرفي المؤسسة في شكل رسالة شفوية فلم يقوم الموظف بإنجاز العمل المطلوب كما أراده المدير في رأيك أين الخل؟
✓ قد يعود ذلك إلى حدوث أحد معيقات الاتصال مثل: الترجمة غير الملائمة للرسالة، أو الكثرة في المعلومات والتي صعبت على المشرف فهمها ومتابعتها، أو بعض المعوقات البيئية كالتشويش.
- 7- يقوم رئيس قسم التسويق بمؤسسة Sign Speak بمراقبة العملية التسويقية وضبطها بصفة دورية دون أخذ أي ترتيبات مسبقة أو إنذار مسبق.
- ✓ أثناء الرقابة الدورية على رئيس قسم التسويق أن ينفذها حسب جدول زمني منتظم (غير مفاجئة) حيث يتم تحديدها إما يوميا أو أسبوعيا أو شهريا.
- 8- في كثير من الأحيان يسعى المدير المالي بمؤسسة تدوير النفائات إلى توظيف الأموال واستثمارها بغض النظر عن تحقيق هدف السيولة.
- ✓ على المدير المالي بهذه المؤسسة أن يسعى إلى تحقيق التوازن والملائمة بين مبدئي السيولة والربح، من خلال توجيه استثماراته وتوظيف أمواله (لتنفادى تجميد أمواله) مع الأخذ بعين الاعتبار توفر السيولة التي تتوافق واستحقاق مختلف الالتزامات.
- 9- يهتم مسؤول قسم التموين بمؤسسة تصميم الأزياء بتوفير الاحتياجات الضرورية للمؤسسة، والقيام بإدارة الشراء بمراعاة السعر، الجودة والكمية.
- ✓ يجب أن يهتم مسؤول قسم التموين بمؤسسة تصميم الأزياء بتوفير الاحتياجات الضرورية للمؤسسة، والقيام بإدارة الشراء بمراعاة السعر، الجودة والكمية، أي القيام بعملية الشراء، وكذا الاحتفاظ بها أي القيام بعملية التخزين
- 10- تتميز جودة منتج مؤسسة صناديق إعادة التدوير بعمر تشغيلي وأمان أكبر واللذان يعبران عن أحد أبعاد الجودة والمتمثلة على الترتيب في: الاعتمادية والمطابقة.
- ✓ كلما كان العمر التشغيلي المتوقع للمنتج أكبر كلما كان ذلك مستوى الجودة أحسن ويعبر ذلك عن بعد الديمومة أو الصلاحية، وكلما اتصف هذا المنتج بأمان أكبر ساهم ذلك في تحقيق أحد أبعاد الجودة والمتمثل في المظهر.

التمرين الثاني: تحديد نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات.

<u>نقاط الضعف:</u> تقدم منتج واحد، نقص الموارد المالية، سوء التوزيع	<u>نقاط القوة:</u> منتج ذو جودة عالية - حصة الشركة في السوق مرتفعة - فريق عمل مميز
<u>التهديدات:</u> تغيرات في احتياجات العملاء نحو منتجات منافسة	<u>الفرص:</u> زيادة الطلب على المنتج - التغيرات الاقتصادية الإيجابية

التمرين الثالث: لبناء نموذج سلسلة القيمة لمؤسستك الخاصة يتم الاعتماد على النموذج التالي:



جامعة خنشلة- كلية العلوم الاقتصادية-

الإجابة النموذجية لامتحان مقياس أخلاقيات الأعمال

سنة ثانية محاسبة ومالية يوم: 14/ماي/2025

الجواب الأول : أجب بصحيح أو خطأ مع تصحيح الخطأ إن وجد (10ن)

- 1- تقوم النظرية العقلانية على التجربة الإنسانية.
خطأ (0.5): تقوم النظرية العقلانية على قدرة العقل على تحديد ما هو صحيح وما هو خطأ (0.5).
- 2- النظرية التجريبية تقوم على أن العقل له القدرة على تحديد ما هو صحيح وما هو خطأ.
خطأ: تقوم النظرية التجريبية على التجربة الإنسانية.
- 3- يعتقد أنصار نظرية الحدس أن الأخلاق تشتق بالتجربة أو المنطق.
خطأ: يعتقد أنصار نظرية الحدس أن الأخلاق تشتق بشكل فطري وتلقائي من حدس كقدرة ذاتية للتمييز بين ما هو صحيح وخطأ.
- 4- الدول الإسلامية أكثر ميلا إلى التجربة والعقل في اختيارها الأخلاقي ليظل الحدس عاملا مكمل.
خطأ: الدول الإسلامية أكثر ميلا إلى الحدس في اختيارها الأخلاقي ليظل العقل والتجربة عوامل مكمل.
- 5- تركز النظرية النفعية على أن لكل نشاط منافع وتكاليف إجمالية وأن النشاط الصحيح هو الذي سينتج منافع صافية أكبر وتكاليف صافية أقل.
صحيح (1 ن)
- 6- حسب نظرية العدالة لمصادر الأخلاق في الأعمال تشير العدالة الجزائية إلى توزيع المنافع والأعباء على الجميع.
خطأ: حسب نظرية العدالة لمصادر الأخلاق في الأعمال تشير العدالة الجزائية إلى أن تعايش الأفراد وتعاونهم وتنافسهم لابد أن يتم وفق قواعد وقوانين وأن من ينتهكها يتعرض لعقوبات.
- 7- وفقا لنظرية الحقوق والواجبات الحقوق القانونية هي الحقوق المضمونة لكل فرد بوصفه كائنا بشريا بغض النظر عن المجتمع الذي يوجد فيه.
خطأ: وفقا لنظرية الحقوق والواجبات الحقوق القانونية هي التي تمنح للفرد من خلال القانون .
- 8- المبالغة في أخلاقيات الإدارة والأعمال يؤكد على الموضوعية العلمية في الإدارة.

خطأ: المبالغة في أخلاقيات الإدارة والأعمال يقلص الموضوعية العلمية في الإدارة.

9- القيم والمعايير الأخلاقية قد تكون عقبة محتملة في طريق القبول الهادئ بالتغيير والتطوير.

صحيح.

10- وفق منهج المعدلين الفساد هو حالة دائمة مستمرة لا تزول بتطور المجتمعات.

11- خطأ: وفق منهج المعدلين الفساد هو حالة مرحلية تدمر نفسها بنفسها حيث يظهر في مرحلة النضوج الأولي للمجتمع ويزول عند اكتمال حالة النضوج والتطور.

الجواب الثاني: (10ن)

ظهر مفهوم أخلاقيات الأعمال في ستينيات القرن الماضي مع تزايد وعي الشركات بتنامي مجتمع استهلاكي واعٍ، أبدى اهتمامًا بالبيئة والقضايا الاجتماعية ومسؤولية الشركات، وعلى إثر ذلك تنامي الجدل بين المفكرين حول جدوى وأهمية مفهوم الأخلاقيات والمسؤولية الاجتماعية بالنسبة للشركات، وكان الاقتصادي الأمريكي "ميلتون فريدمان" من المعارضين لتبني الأخلاقيات في شركات الأعمال من خلال نظريته المعيارية لأخلاقيات الأعمال التي طرحها سنة 1970 والتي تنص على أن تركيز الشركات يجب أن ينصب على زيادة الأرباح وتعظيم العائدات للمساهمين.

وفي المقابل دافع تيار آخر عن مفهوم الأخلاقيات، واعتبر أن الالتزام بالأخلاقيات يعود بالنفع على شركات الأعمال. ومن جهة أخرى تزايد الاهتمام بمفهوم أخلاقيات الأعمال business ethics في السنوات الأخيرة بعد سلسلة من الأزمات التي شهدتها ساحة الأعمال بتورط العديد من الشركات بقضايا فساد وإخلالها بمبادئ ومعايير السلوك الأخلاقي، مثل أزمة تسرب نفط إكسون فالديز سنة 1989 والأزمة المالية لشركة إنرون سنة 2001.

منذ ذلك الحين، تجاوز مفهوم الأخلاقيات مجرد مدونة أخلاقية للصواب والخطأ؛ فهي تسعى إلى التوفيق بين ما يجب على الشركات فعله قانونيًا والحفاظ على ميزة تنافسية مع الشركات الأخرى، وبالتالي تتضح أهمية وجدوى الالتزام بأخلاقيات العمل حيث يسهم الالتزام بأخلاقيات الأعمال في بناء سمعة جيدة للشركة، ويجعلها تحظى بثقة العملاء بشكل أكبر، بسبب عمل الشركة وفقًا لمبادئ وقيم أخلاقية عالية، إلى جانب خلق بيئة عمل إيجابية وصحية، بسبب التعامل بين الأفراد والإدارة بتزاهة واحترام وعدالة؛ مما يعمل على تحفيز الموظفين وشعورهم بالرضا والولاء للشركة.

الإجابة النموذجية لمقياس مالية المؤسسة

إجابة السؤال النظري : (02ن)

- 01- يمكن أن تتنبأ المؤسسة بالمخاطر المالية: من خلال تحليل القوائم المالية إضافة إلى حساب النسب المالية (ارجع للمحاضرة) (0.5ن)
- 02- تتمثل عوامل البيئة المالية للمؤسسة : المعاملات المالية والنقدية ، السوق المالي ، المؤسسات المالية البنكية ... (ارجع للمحاضرة) (0.5ن)
- 03- يمثل الإهلاك : استهلاك للمنافع الاقتصادية المرتبطة بأصل عيني أو معنوي ويتم حسابه كعبء إلا إذا كان مدمجا في القيمة المحاسبية لأصل أنتجته المؤسسة لنفسها (ارجع للمحاضرة) (0.5ن)
- 04- المقصود بالملاءة المالية : قدرة المؤسسة على الوفاء بالتزاماتها المالية عند بلوغ آجال استحقاقها ، بمعنى القدرة على سداد الديون وتحمل الصدمات المالية دون التعرض للافلاس (ارجع للمحاضرة) (0.5ن)

حل التمرين الأول : (05ن)

- 01- استهلاك النتيجة المالية = إنتاج السنة المالية - القيمة المضافة للاستغلال
 $800.000 - 210.000 = 590.000$ دج (1ن)
- 02- إجمالي فائض الاستغلال = القيمة المضافة للاستغلال - ح 63 - ح 64 = ق م للاستغلال - أعباء المستخدمين - الضرائب والرسوم والمدفوعات المماثلة
 $210.000 - 70.000 - 30.000 = 110.000$ دج (1ن)
- 03- النتيجة العملياتية = إجمالي فائض الاستغلال + ح 75 - ح 65 - ح 68 + ح 78 = (1ن)
= إجمالي فائض الاستغلال + المنتجات العملياتية الأخرى - أعباء عملياتية أخرى 160.000 + الاسترجاعات عن خسائر القيمة والمؤونات- المخصصات والاهتلاكات والمؤونات وخسائر القيمة 140.000 دج. = 110.000 + 130.000 - 160.000 + 30.000 = 140.000 دج (1ن)
- 04- النتيجة المالية = ح 76 - ح 66 = منتجات مالية - أعباء مالية
 $160.000 - 100.000 = 60.000$ دج (1ن)
- 05- النتيجة العادية قبل الضرائب = النتيجة العملياتية + النتيجة المالية = 60.000 + 30.000 = 90.000 دج (1ن)

حل التمرين الثاني: (10ن)

المستوى :

كلية العلوم الاقتصادية والتجارية.....
سنة ثانية ليسانس " مالية " المادة: مالية المؤسسة
أستاذة المادة: عبدلي / ه

1 - المعالجات الحسابية الضرورية :

احتياجات رأس مال العامل = (احتياجات رأس مال العامل للاستغلال + احتياجات رأس مال العامل خارج الاستغلال) = 240000 + 600000 = 840000 دج (0.5 ن)
رأس مال العامل الصافي الإجمالي = احتياجات رأس مال العامل + الخزينة الصافية = 840000 + 360000 = 1200000 دج (0.5 ن)
جانب الخصوم :

لدينا الموارد الخاصة = الاستخدامات الثابتة
الموارد الثابتة - الديون المالية = الاستخدامات الثابتة بالتالي الديون المالية = الموارد الثابتة - الاستخدامات الثابتة

الديون المالية = رأس المال العامل الصافي الإجمالي = 1200000 دج (0.5 ن)
الخصوم متداولة للاستغلال = أصول متداولة للاستغلال - احتياجات رأس مال العامل للاستغلال
= 600000 - 360000 = 300000 دج (0.5 ن)
أصول متداولة خارج الاستغلال = احتياجات رأس مال العامل خارج الاستغلال + خصوم متداولة خارج الاستغلال

= 240000 + 240000 = 264000 دج (0.5 ن)

بناء على المعلومات فإن : مجموع الميزانية العام
رأس مال العامل الصافي = موارد ثابتة - استخدامات ثابتة
1200000 = استخدامات ثابتة + 0.1 مجموع الميزانية - استخدامات ثابتة
1200000 = 0.1 مجموع الميزانية وبالتالي : مجموع الميزانية = 1200000 / 0.1
مجموع الميزانية = 1200000 دج (0.5 ن)

خزينة الخصوم = 0.08 x 1200000 = 96000 دج (0.5 ن)
جانب الأصول :

خزينة الأصول = 360000 + 96000 = 132000 دج (0.5 ن)
الأصول المتداولة = أصول متداولة للاستغلال + أصول متداولة خارج الاستغلال + خزينة الأصول
= 132000 + 264000 + 360000 = 756000 دج (0.5 ن)
الاستخدامات الثابتة = 756000 - 1200000 = 444000 دج (0.5 ن)
الموارد الخاصة = الاستخدامات الثابتة = 444000 دج
الموارد الثابتة = الموارد الخاصة + الديون المالية = 564000 دج (0.5 ن)
الخصوم المتداولة = المجموع العام للميزانية - الموارد الثابتة = 564000 - 1200000 = 636000 دج (0.5 ن)

الأصول	المبالغ	%	الخصوم	المبالغ	%
الاستخدامات الثابتة	4440000	37	الموارد الثابتة	564000	47
			موارد خاصة	444000	37
			ديون مالية	120000	10
أصول متداولة	7560000	63	خصوم متداولة	636000	53
أصول متداولة للاستغلال	3600000	30	خصوم متداولة	300000	25
أصول متداولة خارج الاستغلال	2640000	22	خصوم متداولة خارج الاستغلال	2400000	20
خزينة الأصول	1320000	11	خزينة الخصوم	960000	08
مجموع الأصول	12000000	100	مجموع الخصوم	12000000	100

الوحدة : د ج

03 - حساب مؤشرات التوازن المالي :

• رأس مال العامل الصافي = مجموع الموارد الثابتة - مجموع الاستخدامات الثابتة

$$1200000 = 4440000 - 5640000 =$$

• احتياجات رأس مال العامل الصافي = 840000 د ج

• خزينة الصافية = 360000 د ج

04- أربع نسب مالية حسب معطيات التمرين. (2ن)

• نسبة التمويل الدائم = الموارد الثابتة / استخدامات الثابتة = 1.27 % (أكبر من 01 وضعية مثلى

• الخاص = أموال خاصة / الأصول الثابتة = 1.25 % (أكبر من 01 وضعية مثلى)

• نسبة السيولة العامة = مجموع الأصول المتداولة / مجموع الخصوم المتداولة = 1.92 %
أكبر من 01 المؤسسة تمتلك السيولة الكافية للوفاء بالتزاماتها قصيرة المدى

• نسبة المديونية = الديون المالية الصافية / الأموال الخاصة = 0.17 % مستوى المديونية المؤسسة بالنسبة لأموالها الخاصة (تقاس من طرف البنك لمعرفة قدرة المؤسسة على تحمل ديون إضافية).

• نسبة الاستقلالية المالية = الأموال الخاصة / مجموع الخصوم = 63 %

05- بصفتك محلل مالى ، ما هو رأيك فى الوضعية المالية لمؤسسة رماح؟ (1.5ن)

• وضعية مؤسسة ربحان المالية متوازنة على المدى الطويل ، ويلاحظ ذلك من خلال :

- مؤشر رأس المال العامل موجب بمعنى استطاعت تمويل احتياجاتها طويلة المدى وحقت فائض مالي يمكن استخدامه في تمويل الاحتياجات المالية المتبقية
- احتياجات رأس مال العامل موجب بمعنى وجود احتياجات قدرها 840000 دج
- الخزينة الصافية : موجبة تتوفر مؤسسة ربحان على موجودات نقدية تسمح لها بمواجهة التزاماتها اتجاه الغير والوفاء بها مما يدل على توازن مالي جيد للمؤسسة .
- نسبة التمويل الخاص (أكبر من 01 وضعية مثلى) ارجع للمحاضرة
- نسبة السيولة العامة أكبر من 01 المؤسسة تمتلك السيولة الكافية للوفاء بالتزاماتها قصيرة المدى .
- نسبة المديونية 0.17 % مستوى المديونية المؤسسة بالنسبة لأموالها الخاصة (تقاس من طرف البنك لمعرفة قدرة المؤسسة على تحمل ديون إضافية).
-
-

الإجابة النموذجية لمادة: تحليل البيانات .

المستوى: سنة ثالثة : محاسبة + إدارة أعمال .

- التمرين الأول :

1- نستخدم طريقة PCA، إذا كانت البيانات على شكل أتراد ومتفرجات

كمية ب، أما تحليل CA في حالة بيانات كمية، لكل متغير فئات فرعية .

2- أهم مراحل طريقة PCA : 1- شكل جدول البيانات الكمية .

2- حساب $\bar{X}$

3- $\hat{X}$

4- حساب V و R .

5- حساب القيم الذاتية والحقبة .

3- تقليص الأبعاد إلى 2 أو 3

- التمرين الثاني :

1- حساب $\bar{X}$: $\bar{X}_1 = \frac{\sum x_i}{n_1} = \frac{35}{3} = 11,67$; $\bar{X}_2 = 4$; $\bar{X}_3 = 7,67$.

$\sigma_1 = \sqrt{\frac{\sum (x_i - \bar{x}_1)^2}{n_1}} = 2,87$; $\sigma_2 = 4,08$; $\sigma_3 = 1,25$

$$\hat{X} = \begin{pmatrix} 0,115 & 0 & 0,664 \\ -1,28 & 1,225 & -1,336 \\ 1,16 & -1,225 & 1,064 \end{pmatrix} \quad \hat{x}_{ij} = \frac{x_{ij} - \bar{x}_j}{\sigma_j}$$

$$R = \frac{1}{3} \cdot \hat{X}^t \cdot \hat{X}$$

$$R = \begin{pmatrix} 1 & -0,996 & 0,992 \\ -0,996 & 1 & -0,98 \\ 0,992 & -0,98 & 1 \end{pmatrix}$$

- شرح المصفوفة R :
 نلاحظ أن قيم المصفوفة كلها أكبر من 0,98 مما يعني أن المتغيرات لديها ارتباط قوي فيما بينها حيث :

بين X_1 و X_2 : ارتباط قوي سالب : -0,996
 بين X_1 و X_3 : ارتباط قوي موجب : 0,992
 بين X_2 و X_3 : ارتباط قوي سالب : -0,98

$$(3) \quad \lambda_1 = 0,018 \quad \lambda_2 = 2,982 \quad \lambda_3 = 0$$

المركبة الأساسية الأولى هي المرافعة $\lambda_2 = 2,982$ لأنها أكبر قيمة ، في حالة استخدام المركبة الأساسية الأولى $\lambda_2 = 2,982$ فإننا نستطيع تمثيل 99,4% = $\frac{2,982}{3}$ من البيانات وبالتالي نفقد 0,6% فقط من البيانات في هذه الحالة .

المعنى العملي الأول كمثل به : 100% من البيانات وبالتالي لا نفقد تقريباً أي شيء من البيانات .

4 - مصفوفة إسقاط الأفراد :

$$F = \hat{X}_{3 \times 3} \times M_{3 \times 2}$$

$$\hat{X} = \begin{pmatrix} -0,577 & 0,707 \\ 0,577 & 0 \\ -0,577 & 0,707 \end{pmatrix}$$

$$F_{3 \times 2} = \begin{pmatrix} -0,218 & 0,267 \\ 2,216 & -1,85 \\ -1,99 & 1,57 \end{pmatrix}$$

التحريث الثالث

1- حساب المصفوفة F

نجم العينة. $n=52$

$$F = \begin{pmatrix} 10/52 & 6/52 & 4/52 \\ 4/52 & 8/52 & 6/52 \\ 2/52 & 4/52 & 8/52 \end{pmatrix}$$

$$F = \begin{pmatrix} 0,192 & 0,115 & 0,077 \\ 0,077 & 0,154 & 0,115 \\ 0,038 & 0,077 & 0,154 \end{pmatrix} \quad \begin{array}{l} \text{Marge.} \\ 0,385 \\ 0,346 \\ 0,269 \end{array}$$

$$\text{Marge.} \quad \begin{array}{l} 0,307 \\ 0,346 \\ 0,346 \end{array} \quad \begin{array}{l} 1 \\ 1 \\ 1 \end{array}$$

2- أ- بالنسبة للمصفوفة L (الأسطر):

$$P(Y=N_j / X=M_i)$$

كل قيمة تعني الاحتمال الشرطي السابق

مثال: $P(Y=وسط / X=مطعم) = 0,286$ $P(Y=عصير / X=جنوب) = 0,222/1$

ب- بالنسبة للمصفوفة L (العمود):

$$P(X=M_i / Y=N_j)$$

مثال: $P(X=مطعم / Y=وسط) = 0,286$ $P(X=عصير / Y=جنوب) = 0,222/1$

3- لا توجد علاقة - H_0 :
ارتباط بين X و Y
توجد علاقة - H_1 :
ارتباط

درجة الحرية: V

$$V = (n-1)(J-1) = (3-1)(3-1)$$

$$V = 4$$

رمز قيمة χ^2 الحيدرية درجة حريتها: $V=4$

$$\chi^2_{(0,05; 4)} = 9,49$$

بما أن: $\chi^2_{tab} > \chi^2_{calc}$ فإننا نقبل H_1 : لا توجد علاقة ارتباط

بين المنطقة الجغرافية والمشيروب
(يمكن ملاحظة أن $0,05 > 0,05$ في الفرضية H_0 مقبولة)

4- التحليل على الرسم البياني :-

- رغم أن اختبار χ^2 كانت نتيجة عند درجة معنوية $\alpha = 5\%$ عدم وجود ارتباط بين المتغيرين ؛ غير أن التحليل بطريقة CA. (Correspondence Analysis) يوضح بجلاء وجود علاقة بين فئات كل متغير ، خاصة على مستوى المحور العامل الأول حيث :

٥٥

- الجنوب يحلوا مشروب الطاقة .
- الوسط يحلوا مشروب الحليب .
- الشمال يحلوا مشروب العصير .

امتحان الدورة العادية

الإسم:

اللقب:

الفوج:

السؤال الأول: (10 ن)

اشرح العبارات التالية:

- الإطار التصوري لمعايير المحاسبة الدولية معيار محاسبي.

.....
.....

- ترتبط خاصية الملائمة بصفة الأهمية النسبية (المادية).

.....
.....

- تقترن خاصية القابلية للفهم والتي هي من الخصائص الداعمة للخصائص النوعية للمعلومة المالية بشرط أساسي للتحقق.

.....
.....

- أعطت معايير المحاسبة الدولية IAS/IFRS شكلا للقوائم المالية.

.....
.....

السؤال الثاني: (10 ن)

إليك العمليات التي قامت بها مؤسسة GAZA خلال سنة 2024:

- تسديد بشيك أجور المستخدمين 200000 دج

- الحصول على قرض بنكي بقيمة 1000000 دج وتم دفع قسط القرض السنوي الأول بقيمة 100000 دج

- الحيازة على معدات نقل بقيمة 400000 دج مع تسجيل قسط الاهتلاك السنوي للمعدات بقيمة 40000 دج.

- مقبوضات النقدية من العملاء بقيمة 350000 دج

- اصدار أسهم عادية نقدا بقيمة 65000

- توزيع أرباح نقدية للمساهمين 150000 دج

- تحصيل أوراق قبض تجارية نقدا بمبلغ 170000 دج

- اصدار سندات نقدا بمبلغ 280000 دج

- ضرائب على النتائج بقيمة 45000 دج

- مدفوعات نقدية للموردين بقيمة 50000 دج

المطلوب:

إذا علمت أن رصيد النقدية وما يعادلها في 2024/01/01 كانت الصندوق بمبلغ 200000 دج والحساب الجاري البنكي بمبلغ 250000 دج.

قم بإعداد قائمة التدفقات النقدية لمؤسسة GAZA للسنة المالية 2024 بالطريقة المباشرة وبموجب متطلبات المعيار المحاسبي الدولي 7.IAS.

الحل:

This image shows a full page of white paper with horizontal dotted lines. The lines are evenly spaced and run across the width of the page, providing a guide for handwriting practice. There are no margins, text, or other markings on the page.

بالتوفيق (الأستاذة دواق سميرة)

الإجابة النموذجيةالسؤال الأول: (10 ن)

اشرح العبارات التالية:

- الإطار التصوري لمعايير المحاسبة الدولية معيار محاسبي.
- الإطار التصوري لمعايير المحاسبة الدولية ليس معيارا محاسبيا وإنما هو القاعدة التي نستند عليها في إعداد المعايير. (2.5 ن)
- ترتبط خاصية الملائمة بصفة الأهمية النسبية (المادية).
- من الضروري عرض المعلومات المالية التي يؤدي حذفها أو شطبها إلى التأثير السلبي على قرارات مستخدميها. (2.5 ن)
- تقتزن خاصية القابلية للفهم والتي هي من الخصائص الداعمة للخصائص النوعية للمعلومة المالية بشرط أساسي لتحقيق.
- الشرط الأساسي لتحقيق خاصية القابلية للفهم هو توفر حد أدنى من المعرفة لدى مستخدمي القوائم المالية بمجال المال والأعمال. (2.5 ن)
- أعطت معايير المحاسبة الدولية IAS/IFRS شكلا للقوائم المالية.
- معايير المحاسبة الدولية لم تعطي شكلا للقوائم المالية وإنما أعطت الحد الأدنى من المعلومات الواجب توافرها في القوائم المالية. (2.5 ن)

السؤال الثاني: (10 ن)

إعداد قائمة التدفقات النقدية لمؤسسة GAZA للسنة المالية 2024 بالطريقة المباشرة وبموجب متطلبات المعيار المحاسبي الدولي IAS 7.

السنة المالية 2024	قائمة التدفقات النقدية لمؤسسة GAZA (الطريقة المباشرة)
	التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية
350000	مقبوضات نقدية من العملاء
170000	التحصيلات النقدية من أوراق القبض التجارية
(50000)	مدفوعات نقدية للموردين
(200000)	مدفوعات نقدية للمستخدمين
(45000)	ضرائب مدفوعة على النتائج
225000	صافي التدفقات النقدية الواردة من الأنشطة التشغيلية A (2 ن)
	التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية

(400000)	مدفوعات نقدية لحيازة الأصول الثابتة
160000	تحصيلات ناتجة عن التنازل عن تثبيات مادية
(240000)	صافي التدفقات النقدية الواردة من الأنشطة الاستثمارية B (ن2)
	التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية
280000	تحصيلات من عملية إصدار سندات
65000	تحصيلات من عملية إصدار أسهم عادية
150000	مدفوعات متعلقة بتوزيع أرباح للمساهمين
(100000)	تسديد دفعة القرض السنوية
1000000	الحصول على قرض بنكي
1095000	صافي التدفقات النقدية الواردة من الأنشطة التمويلية C (ن2)
1080000	التغير في التدفقات النقدية خلال السنة A+B+C (ن1)
450000	النقدية وما يعادلها في بداية السنة (البنك + الصندوق) (ن1)
1530000	النقدية وما يعادلها في نهاية السنة (ن2)

جامعة عباس لغرور – خنشلة –
كلية العلوم الاقتصادية، العلوم التجارية وعلوم التسيير
السنة الثانية ليسانس مالية ومحاسبة
امتحان السداسي الثاني : مقياس اقتصاد كلي

التمرين الأول:

- 1- حسب كينز العلاقة بين الدخل الوطني و الاستهلاك طردية غير تناسبية ،لماذا؟
- 2- كيف يتغير معدل الفائدة عبر مراحل الدورة الاقتصادية؟
- 3- حسب كينز السياسة النقدية غير فعالة عندما يكون معدل الفائدة في أدنى قيمة له ،لماذا ،وماذا تسمى هذه الحالة؟
- 4- في حالة التوازن الآني في سوق السلع والخدمات وسوق النقد، إذا علمت أن الميزانية العامة للدولة متعادلة، والميزان التجاري متوازن. ولديك الجدول الموالي يُمثل مجموعة من السياسات الاقتصادية :

BC	BS	I	i	Y	AD	نوع السياسة و طبيعتها
						زيادة الضرائب المستقلة
						انخفاض الإنفاق الحكومي
						زيادة عرض النقود
						تقييد الواردات

أحدد نوع السياسة و طبيعتها مع وضع إشارة (+) أو (-) في الخانة المناسبة.

ب- إذا كان اقتصاد البلد في حالة انكماش و عجز في الميزانية العامة و الميزان التجاري ،ماهي السياسة أو مزيج السياسات التي تعالج ذلك؟

التمرين الثاني:

ليكن لديك نموذج اقتصادي خاص بالدولة A يعبر عنه بالمعلومات التالية

$$C=850+0.75Y_d ; I=400 ; G=600 ; T_x=200+0.2Y ; X= 700 \quad M=587.5+0.1Y \quad T_r=250$$

المطلوب

- 1- حدد عبارة الدخل التوازني؟ أحسبه؟
- 2- إذا كان مستوى التشغيل الكامل للدولة A يقدر ب 4200 ،ماهي حالة هذا الاقتصاد؟
- 3- علق على رصيد الميزانية العامة للدولة و رصيد الميزان التجاري؟
- 4- تريد الحكومة تحقيق العمالة الكاملة ، ولكن لا تعرف أي من السياسات التالية تختار: (سياسة التصدير ، سياسة الإنفاق الحكومي، سياسة الضرائب)

المطلوب:

- أ- حساب التغيرات المطلوبة لكل متغير، (مع تحديد هل يجب أن يزيد أو ينخفض وبكم بالنسبة لكل سياسة)
- ب- تحديد أحسن سياسة لا بد من إتباعها.

التمرين الثالث:

إليك البيانات التالية:

$$C=1000+0.75Y_d ; I=3000-500i ; G=3500 ; Tr=Tr_0 ; X= X_0$$

$$MD_1=0.4Y$$

$$BS=-1500+0.2Y$$

$$BC=4000-0.1Y$$

$$MD_2=-400i$$

$$M_s=M_0=4000$$

1-أوجد معادلة IS ومعادلة LM؟

2-أوجد معدل الفائدة الذي يحقق التوازن الآن في السوقين و كذا الدخل التوازني.

3-مثل التوازن بيانيا

4-لنفرض أن الميل الحدي للاستهلاك انخفض إلى 0.6 ،في أي اتجاه يتحرك كل من IS و LM و لماذا؟

التمرين الأول: 04 نقاط

أكتب البرنامج الخطي المقابل للمسألة التالية:

تنتج مؤسسة 1000 وحدة من ثلاثة أنواع من المنتجات A، B، C، تكلفة الوحدة الواحدة لكل منتج: 500 و، 150 و، 210 و على التوالي.

يتطلب إنتاج وحدة من المنتج A 1000 غ من المواد الأولية، 2 ساعة عمل يدوي،

60 دقيقة عمل على الآلات، يتطلب إنتاج وحدة من المنتج B 1 كغ من المواد

الأولية، نصف ساعة عمل يدوي، 30 دقيقة على الآلات، يتطلب إنتاج وحدة من

المنتج C 2 كغ من المواد الأولية، 15 دقيقة عمل يدوي، ربع ساعة عمل على

الطاقة المتاحة من المواد الأولية: 5 طن، من ساعات العمل اليدوي 4000 ساعة، من ساعات العمل على الآلات 6000 ساعة.

المؤسسة ملزمة بإنتاج وتسويق ما لا يقل عن 500 وحدة في المجموع من النوعين A و B، و 300 وحدة على الأكثر من النوع C

التمرين الثاني: 10 نقاط

إذا توافر لديك البرنامج الخطي التالي:

$$\text{Max}(Z) = 150X_1 + 200X_2 + 180X_3$$

$$2X_1 + 2X_2 + X_3 \leq 2000 \quad (\text{مواد أولية م 1 كغ})$$

$$2X_1 + X_2 + X_3 \leq 1100 \quad (\text{مواد أولية م 2 كغ})$$

$$X_1 + 2X_2 + X_3 \leq 1200 \quad (\text{ساعات عمل سا})$$

$$X_1 \leq 300 \quad (\text{قيود تسويقي})$$

$$X_1, X_2, X_3 \geq 0$$

-أوجد الحل الأمثل لهذا البرنامج الخطي:

T1				

T2				

opt				

أكتب الشكل المعياري للمسألة الثانية:

أكتب المسألة الثانية الموافقة للمسألة الأصلية:

.....

.....

أوجد حلول المسألة الثانية

.....

إشرح المعنى الاقتصادي للمتغيرات : y_2, y_3, y_4, t_1

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

التمرين الثالث: 06 نقاط

تمتلك مؤسسة ثلاثة مصانع A، B، C طاقتها الإنتاجية الشهرية على التوالي: 25000 وحدة، 60000 وحدة، 40000 وحدة، تخزن منتجاتها في خمسة مخازن S1، S2، S3، S4، S5، طاقة استيعابها على التوالي: 25000 وحدة، 30000 وحدة، 20000 وحدة،

	S1	S2	S3	S4	S5
A	12	10	13	14	11
B	11	15	12	10	13
C	10	9	13	16	17

25000 وحدة، 25000 وحدة
تكاليف النقل موضحة في الجدول

-أحسب التكلفة الإجمالية للنقل بطريقة الخلية الأقل تكلفة: (3 نقاط)

-أحسب التكلفة الإجمالية للنقل بطريقة الجزء VAM: (3 نقاط)

المستوى: ثالثة ليسانس
القسم: إدارة أمحاسبة
المدة: ساعة ونصف
التاريخ: 20 ماي 2025

امتحان السداسي الأول في مادة تحليل البيانات

التمرين الأول: 6 ن

- 1- في تحليل البيانات؛ متى نستخدم طريقة تحليل المركبات الأساسية PCA، ومتى نستخدم التحليل العاملي التوافقي CA؟
- 2- أذكر أهم مراحل طريقة PCA - على الأقل 5 مراحل -؛
- 3- ما الهدف من التحليل العاملي للبيانات بشكل عام.

التمرين الثاني: 7 ن إليك المعطيات التالية الخاصة بثلاث أفراد في أحد الشركات:

الموظف	المهام المنجزة	ساعات العمل المنجزة	تقييم الأداء من 10
أحمد	12	45	8
سارة	8	50	6
خالد	15	40	9

1. أحسب مصفوفة البيانات المعيارية $\hat{x}$
2. أحسب مصفوفة الارتباط R وشرحها
3. بفرض أن القيم الذاتية كانت كما يلي $\lambda_1 = 0.018$ $\lambda_2 = 2.982$ $\lambda_3 = 0$
 - كم سنفقد من البيانات إذا استخدمنا المركبة الأساسية الأولى لوحدها (المحور العاملي الأول)
 - كم سنفقد من البيانات في حالة استخدام المستوي العاملي الأول
4. الأشعة الذاتية المرافقة للقيم الذاتية السابقة كانت كما يلي $\mu_2 = \begin{pmatrix} -0.577 \\ 0.577 \\ -0.577 \end{pmatrix}$ $\mu_1 = \begin{pmatrix} 0.707 \\ 0 \\ 0.707 \end{pmatrix}$
 - أحسب مصفوفة إسقاط الأفراد في المستوي العاملي الأول.

التمرين الثالث: 7 ن

قدمت إليك البيانات التالية الخاصة بالمشروبات المفضلة لدى المستهلكين حسب المنطقة الجغرافية، وكانت النتائج كما يلي (الجدول التوافقي):

Table des correspondances

BOISSONS	ZONES			Marge active
	شمال	وسط	جنوب	
عصير	10	6	4	20
حليب	4	8	6	18
مشروب طاقة	2	4	8	14
Marge active	16	18	18	52

1. أحسب مصفوفة التكرارات النسبية F

2. مصفوفة التكرارات النسبية للأسطر والأعمدة المستخرجة من برنامج SPSS كانت كما يلي:

Profils colonnes				
BOISSONS	ZONE			Masse
	شمال	وسط	جنوب	
عصير	.625	.333	.222	.385
حليب	.250	.444	.333	.346
مشروب طاقة	.125	.222	.444	.269
Marge active	1.000	1.000	1.000	

Profils lignes				
BOISSONS	ZONE			Marge active
	شمال	وسط	جنوب	
عصير	.500	.300	.200	1.000
حليب	.222	.444	.333	1.000
مشروب طاقة	.143	.286	.571	1.000
Masse	.308	.346	.346	

- ماذا تعني قيم كل جدول بشكل عام؟ مع إعطاء مثالين من كل جدول.

3. الجدول المقابل يلخص النتائج الخاصة بحساب القيم الذاتية وحساب قيمة كاي-تربيع

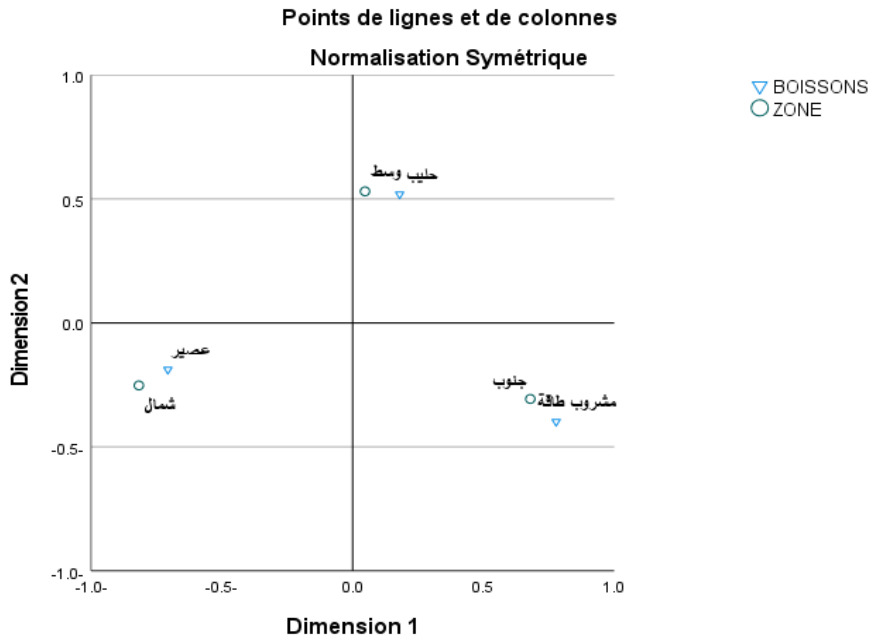
Récapitulatif								
Dimension	Valeur singulière	القيم الذاتية	Khi-deux	Sig.	Proportion d'inertie		Valeur singulière de confiance	
					Représentation	Cumulé	Ecart type	Corrélation 2
1	.366	.134			.857	.857	.127	.172
2	.150	.022			.143	1.000	.141	
Total		.156	8.136	.087 ^a	1.000	1.000		

a. 4 degrés de liberté

بشكل عام هل يمكن القول بوجود ارتباط بين المتغيرين المنطقة الجغرافية-نوع المشروب عند درجة معنوية

$$5\% \text{ ؟ تعطي : } \chi^2_{(0.05,6)} = 12.59 \quad \chi^2_{(0.05,4)} = 9.49$$

4. علق على البيان المقابل





كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير
قسم المالية والمحاسبة
السنة الثانية ليسانس تخصص مالية ومحاسبة



الاسم: اللقب: الفوج:

المدة: ساعة ونصف

التاريخ: 2025/05/14

السنة الجامعية 2025/2024

امتحان الدورة العادية في مقياس تسيير المؤسسة

التمرين الأول: حدد المشكلة، وما هو الحل؟

1- قامت صاحبة فكرة مؤسسة **PR-PLUS** بإلقاء عرض تقديمي (Pitch Deck) لمشروعها الخاص أمام مجموعة من المستثمرين لأجل حصولها على تمويل، ووضحت من خلاله بأن رسالة مؤسستها أن تكون مؤسستها رائدة في المستقبل!

2- قامت مديرة مؤسسة لإنتاج الحليب بإعطاء أوامر بإنتاج 50 عبوة من الحليب، فتم إنجاز هذه الوحدات من قبل موظفين (2 موظف)، حيث أنجز الأول 25 عبوة مطابقة لتعليمات المدير مع تكلفة إجمالية قدرت ب 10000 دينار، والثاني أنجز 25 عبوة مطابقة لتعليمات المدير مع تكلفة إجمالية قدرت ب 12000 دينار، ماذا حقق الموظف الأول ولم يحققه الموظف الثاني؟

3- طلب مدير مؤسسة مربى التفاح من مسؤول الإنتاج بوضع خطة إنتاج جديدة، فقام هذا الموظف بإعدادها بالاعتماد على بيانات وإحصائيات غير دقيقة، والذي اهتم من خلالها بكيفية الحصول على الأموال من عدة جهات بأقل تكلفة.

4- لاتخاذ قرار معين طلب مدير مؤسسة العصائر الطبيعية الطازجة من مسؤول الإنتاج من إيجاد حل لمشكلة نقص جودة بعض المنتجات، كخطوة أولى قام هذا الأخير بالبحث عن الحلول والبدائل الممكنة لحل هذه المشكلة.

5- لضمان تنظيم جيد لمؤسسة إنتاج زيت الزيتون قامت المسؤولية بوضع مسؤولين في كل من قسم الإنتاج والتسويق.

6- للقيام بعمل معين أعطى مدير مؤسسة ANILE تعليمات لأحد موظفيه في شكل رسالة شفوية، فلم يقوم الموظف بإنجاز العمل المطلوب كما أرادها المدير في رأيك أين الخلل؟

7- يقوم رئيس قسم التسويق بمؤسسة Sign Speak بمراقبة العملية التسويقية وضبطها بصفة دورية دون أخذ أي ترتيبات مسبقة أو إنذار مسبق.

8- في كثير من الأحيان يسعى المدير المالي بمؤسسة تدوير النفائات إلى توظيف الأموال واستثمارها بغض النظر عن تحقيق هدف السيولة.

9- يهتم مسؤول قسم التمويل بمؤسسة تصميم الأزياء بتوفير الاحتياجات الضرورية للمؤسسة، والقيام بإدارة الشراء بمراعاة السعر، الجودة والكمية.

10- تتميز جودة منتج مؤسسة صناديق إعادة التدوير بعمر تشغيلي وأمان أكبر واللذان يعبران عن أحد أبعاد الجودة والمتمثلة على الترتيب في: الاعتمادية والمطابقة.

التمرين الثاني: من خلال المعطيات التالية: حدد نقاط القوة والضعف، الفرص والتهديدات لمؤسسة

- فريق عمل مميز -زيادة الطلب على المنتج -التغيرات الاقتصادية الإيجابية - سوء التوزيع - تقدم منتج واحد - ظهور منافسين جدد - نقص الموارد المالية - حصة الشركة في السوق مرتفعة -منتج ذو جودة عالية.

<u>نقاط القوة:</u>	<u>نقاط الضعف:</u>
<u>الفرص:</u>	<u>التهديدات:</u>

التمرين الثالث: قم ببناء نموذج سلسلة القيمة لمؤسسة من اختيارك.

ملاحظة: أصحاب المؤسسات المذكورة هم عينة من رواد أعمال المستقبل من طلبة السنة الثانية مالية ومحاسبة بجامعة عباس لغرور خنشلة للسنة الجامعية 2024 / 2025، وقد تم اختيارهم بصفة عشوائية.

امتحان السداسي الثاني (دورة عادية)

السؤال النظري :

- كيف يمكن أن تتنبأ المؤسسة بالمخاطر المالية ؟
- فيما تتمثل عوامل البيئة المالية للمؤسسة ؟
- ماذا يمثل الاهتلاك ؟
- ما المقصود بالملاءة المالية؟

التمرين الأول :

إليك المعلومات المالية المستخرجة من جدول حساب النتائج لمؤسسة "الرونق" للسنة 2023 :

- إنتاج السنة المالية 800.000 دج ، القيمة المضافة للاستغلال 210.000 دج ، المنتجات التشغيلية الأخرى 130.000 دج، المنتجات المالية 160.000 دج، الاسترجاعات عن خسائر القيمة والمؤونات 30.000 دج ، أعباء المستخدمين 70.000 دج، أعباء عملياتية أخرى 160.000 دج، أعباء مالية 100.000 دج ، الضرائب والرسوم المدفوعات المماثلة 30.000 دج ، المخصصات والاهتلاكات والمؤونات وخسائر القيمة 140.000 دج.

المطلوب : حساب كلا من :

- استهلاك السنة المالية ؟.
- إجمالي فائض الاستغلال؟.
- النتيجة التشغيلية ؟.
- النتيجة المالية ؟
- النتيجة العادية قبل الضرائب ؟.

الوحدة : دج

الأصول	المبالغ	%	الخصوم	المبالغ	%
الاستخدامات الثابتة			الموارد الثابتة		
			موارد خاصة		
			ديون مالية		10
أصول متداولة			خصوم متداولة		
أصول متداولة للاستغلال	3600000		خصوم متداولة للاستغلال		
أصول متداولة خارج الاستغلال			خصوم متداولة خارج الاستغلال	2400000	
خزينة الأصول			خزينة الخصوم		08
مجموع الأصول		100	مجموع الخصوم		100

معلومات إضافية :

- احتياجات رأس مال العامل للاستغلال : 600000 دج ،
- احتياجات رأس مال العامل خارج الاستغلال : 240000 دج ،
- الخزينة الصافية : 360000 دج.
- الموارد الخاصة تساوي الاستخدامات الثابتة.

المطلوب :

- ما الغرض من إعداد الميزانية الوظيفية ؟ .
- قم بإعداد الميزانية الوظيفية لمؤسسة " رماح " مع تبيان المعالجات الحسابية اللازمة ؟.
- حساب مؤشرات التوازن المالي ؟
- حساب أربع نسب مالية حسب معطيات التمرين؟
- إدراج التعليق المالي الشامل حول الوضعية المالية لمؤسسة " رماح ".

بالتوقيع / أ- محمدي

جامعة عباس لغرور-خنشلة
كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير
السنة الثانية ليسانس: تخصص مالية ومحاسبة يوم 14/ماي/ 2025
امتحان السداسي الثاني في مقياس أخلاقيات الأعمال

الاسم:	اللقب:
--------	--------

السؤال الأول: أجب بصحيح أو خطأ مع تصحيح الخطأ إن وجد (10 ن)

- 1- تقوم النظرية العقلانية على التجربة الإنسانية.
.....
- 2- النظرية التجريبية تقوم على أن العقل له القدرة على تحديد ما هو صحيح وما هو خطأ.
.....
- 3- يعتقد أنصار نظرية الحدس أن الأخلاق تشتق بالتجربة أو المنطق.
.....
- 4- الدول الإسلامية أكثر ميلا إلى التجربة والعقل في اختيارها الأخلاقي ليظل الحدس عاملا مكملا.
.....
- 5- تركز النظرية النفعية على أن لكل نشاط منافع وتكاليف إجمالية وأن النشاط الصحيح هو الذي سينتج منافع صافية أكبر وتكاليف صافية أقل.
.....
- 6- حسب نظرية العدالة لمصادر الأخلاق في الأعمال تشير العدالة الجزائية إلى توزيع المنافع والأعباء على الجميع.
.....
- 7- وفقا لنظرية الحقوق والواجبات الحقوق القانونية هي الحقوق المضمونة لكل فرد بوصفه كائنا بشريا بغض النظر عن المجتمع الذي يوجد فيه.
.....
- 8- المبالغة في أخلاقيات الإدارة والأعمال يؤكد على الموضوعية العلمية في الإدارة.
.....
- 9- القيم والمعايير الأخلاقية قد تكون عقبة محتملة في طريق القبول الهادئ بالتغيير والتطوير.
.....

.....

[illegible]

التمرين الأول: 04 نقاط

$$\text{Min } Z = 500X_1 + 150X_2 + 210X_3$$

$$X_1 + X_2 + X_3 = 1000 \text{ (قيود تسويقي)}$$

$$X_1 + X_2 + 2X_3 \geq 5000 \text{ (مواد أولية (كغ))}$$

$$2X_1 + 0.5X_2 + 0.25X_3 \geq 4000 \text{ (عمل يدوي (سا))}$$

$$X_1 + 0.5X_2 + 0.25X_3 \geq 6000 \text{ (عمل على الآلات (سا))}$$

$$X_1 + X_2 \geq 500 \text{ (قيود تسويقي)}$$

$$X_3 \leq 300 \text{ (قيود تسويقي)}$$

$$X_1, X_2, X_3 \geq 0$$

أكتب البرنامج الخطي المقابل للمسألة التالية:

تنتج مؤسسة 1000 وحدة من ثلاثة أنواع من المنتجات A, B, C، تكلفة الوحدة الواحدة لكل منتج: 500 و، 150 و، 210 و على التوالي.

يتطلب إنتاج وحدة من المنتج A 1000 غ من المواد الأولية، 2 ساعة عمل يدوي،

60 دقيقة عمل على الآلات، يتطلب إنتاج وحدة من المنتج B 1 كغ من المواد

الأولية، نصف ساعة عمل يدوي، 30 دقيقة على الآلات، يتطلب إنتاج وحدة من

المنتج C 2 كغ من المواد الأولية، 15 دقيقة عمل يدوي، ربع ساعة عمل على

الطاقة المتاحة من المواد الأولية: 5 طن، من ساعات العمل اليدوي 4000 ساعة، من ساعات العمل على الآلات 6000 ساعة.

المؤسسة ملزمة بإنتاج وتسويق ما لا يقل عن 500 وحدة في المجموع من النوعين A و B، و 300 وحدة على الأكثر من النوع C

التمرين الثاني: 10 نقاط

$$\text{Max}(Z) = 150X_1 + 200X_2 + 180X_3$$

$$2X_1 + 2X_2 + X_3 \leq 2000 \text{ (مواد أولية م 1 كغ)}$$

$$2X_1 + X_2 + X_3 \leq 1100 \text{ (مواد أولية م 2 كغ)}$$

$$X_1 + 2X_2 + X_3 \leq 1200 \text{ (ساعات عمل سا)}$$

$$X_1 \leq 300 \text{ (قيود تسويقي)}$$

$$X_1, X_2, X_3 \geq 0$$

إذا توافر لديك البرنامج الخطي التالي:

-أوجد الحل الأمثل لهذا البرنامج الخطي:

T1	X ₁	X ₂	X ₃	
S ₁	2	2	1	2000
S ₂	2	1	1	1100
S ₃	1	2	1	1200
S ₄	1	0	0	300
Z	-150	-200	-180	0

T2	X ₁	S ₃	X ₃	
S ₁	1	-1	0	800
S ₂	3/2	-1/2	1/2	500
X ₂	1/2	1/2	1/2	600
S ₄	1	0	0	300
Z	-50	100	-80	120000

opt	X ₁	S ₃	S ₂	
S ₁	1	-1	0	800
X ₃	3	-1	2	1000
X ₂	-1	1	-1	100
S ₄	1	0	0	300
Z	190	20	160	200000

أكتب الشكل المعياري للمسألة الثنائية:

$$2y_1 + 2y_2 + y_3 + y_4 - t_1 = 150$$

$$2y_1 + y_2 + 2y_3 - t_2 = 200$$

$$y_1 + y_2 + y_3 - t_3 = 180$$

$$y_1, y_2, y_3, y_4 \geq 0$$

$$t_1, t_2, t_3 \geq 0$$

أكتب المسألة الثنائية الموافقة للمسألة الأصلية:

$$\text{Min } W = 2000y_1 + 1100y_2 + 1200y_3 + 300y_4$$

$$2y_1 + 2y_2 + y_3 + y_4 \geq 150$$

$$2y_1 + y_2 + 2y_3 \geq 200$$

$$y_1 + y_2 + y_3 \geq 180$$

$$y_1, y_2, y_3, y_4 \geq 0$$

أوجد حلول المسألة الثنائية

$$t_1=190,$$

$$t_2=0,$$

$$t_3=0,$$

$$y_1=0,$$

$$y_2=160,$$

$$y_3=20,$$

$$y_4=0$$

$$W=200000$$

إشرح المعنى الاقتصادي للمتغيرات : y_2, y_3, y_4, t_1

$y_2=160$: الحل الأمثل يتطلب استعمال كل الكمية المتوفرة من المواد الأولية (م2) ($0=S_1$)، وكل وحدة إضافية سوف ترفع دالة الهدف بـ 160 ون.

$y_3=20$: الحل الأمثل يتطلب استعمال كل المواد الأولية (م3)، وكل وحدة إضافية منها تؤدي إلى زيادة دالة الهدف بـ 20 ون.

$y_4=0$: الحل الأمثل يتطلب عدم تجاوز الحد الأقصى (300 وحدة) من المنتج الاول ($X_1 \leq 300$)، وأي زيادة على هذا الحد في مجال معين لن يغير الحل.

$t_1=0$: حسب الحل الأمثل فإنه لا يجب إنتاج المنتج الاول بالتالي اذا قررت العكس فإنها تتحمل انخفاضاً في الأرباح قدره 190 ون لكل وحدة منتجة من هذا النوع.

التمرين الثالث: 06 نقاط

تمتلك مؤسسة ثلاثة مصانع A، B، C طاقتها الإنتاجية الشهرية على التوالي: 25000 وحدة، 60000 وحدة، 40000 وحدة، تخزن منتجاتها في خمسة مخازن S1، S2، S3، S4، S5، طاقة استيعابها على التوالي: 25000 وحدة، 30000 وحدة، 20000 وحدة،

	S1	S2	S3	S4	S5
A	12	10	13	14	11
B	11	15	12	10	13
C	10	9	13	16	17

25000 وحدة، 25000 وحدة

تكاليف النقل موضحة في الجدول

-أحسب التكلفة الإجمالية للنقل بطريقة الخلية الأقل تكلفة: (3 نقاط)

	S1	S2	S3	S4	S5	
A	12	10	13	14	11	25000
					25000	
B	11	15	12	10	13	60000
	15000		20000	25000		
C	10	9	13	16	17	40000
	10000	30000				
	25000	30000	20000	25000	25000	125000

TC=1300000

-أحسب التكلفة الإجمالية للنقل بطريقة الجزء VAM: (3 نقاط)

	S1	S2	S3	S4	S5	
A	12	10	13	14	11	25000
					25000	
B	11	15	12	10	13	60000
	15000		20000	25000		
C	10	9	13	16	17	40000
	10000	30000				
	25000	30000	20000	25000	25000	125000

TC=1300000