

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

REPUBLIQUE ALGERIENNE DEMOCRATIQUE ET POPULAIRE

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

MINISTRE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE

جامعة عباس لغرور خنشلة

UNIVERSITE ABBES LAGHROUR - KHENCHELA



جامعة عباس لغرور خنشلة
ABBES LAGHROUR UNIVERSITY
- KHENCHELA



مارس 2023

المخطط

□ تنفيذ

□ محاور المشروع

□ الأهداف والإجراءات حسب المحاور

مقدمة

يستند هذا المشروع بشكل أساسي إلى نتائج وملاحظات **التقييم الذاتي** للجامعة المدرجة في جدول أعمال لجنة ضمان الجودة في التعليم العالي ، والتقييمات الخارجية التي أجريت على مكونات الجامعة ، والتي سلطت الضوء على نقاط القوة والضعف .

فمديرية الجامعة، قامت بإعداد هذا المشروع الاستشاري للسنوات القادمة **2023 – 2025** وفق تصور استشاري و في إطار أكاديمي تشاركي و مسؤول يضم كل الفاعلين الرئيسيين في المؤسسة الجامعية، خاصة سلك الأساتذة و كل الهيئات الاستشارية (اللجان اليداغوجية، المجالس العلمية، مجلس الإدارة) و كل الشركاء الاجتماعيين في المؤسسة (نقابات، تنظيمات طلابية، ...)

يهدف مشروع المؤسسة إلى أن يكون **أداة لحوكمة مستتيرة وموحدة حول القيم والأهداف المشتركة** وبالتالي فإن هذا البرنامج يشكل رؤية مستقبلية استراتيجية وتخطيطا منهجيا عقلائيا وملموسا و فعلا يوظف جميع الموارد البشرية والمادية للجامعة.

كما تهدف هذه الدراسة إلى معرفة الاحتياجات التدريبية والتكوينية في ظل أهداف مشروع المؤسسة الجامعية، حيث سيتم التركيز بشكل عام على بيان أهم العناصر الواجب مراعاتها و أخذها بعين الاعتبار في وضع مخطط مشروع المؤسسة و هذا بغية تحقيق الأهداف المنوطة بالمشروع، وكذا ضمان جودة مخرجات التكوين والتدريب في المؤسسة لنتخلص في الأخير لصياغة أهم النقاط الأساسية المقترحة في جدول مشروع المؤسسة و وضع الآليات الكفيلة بتنفيذها

نبذة تاريخية عن المؤسسة

جامعة عباس لغرور - 2012

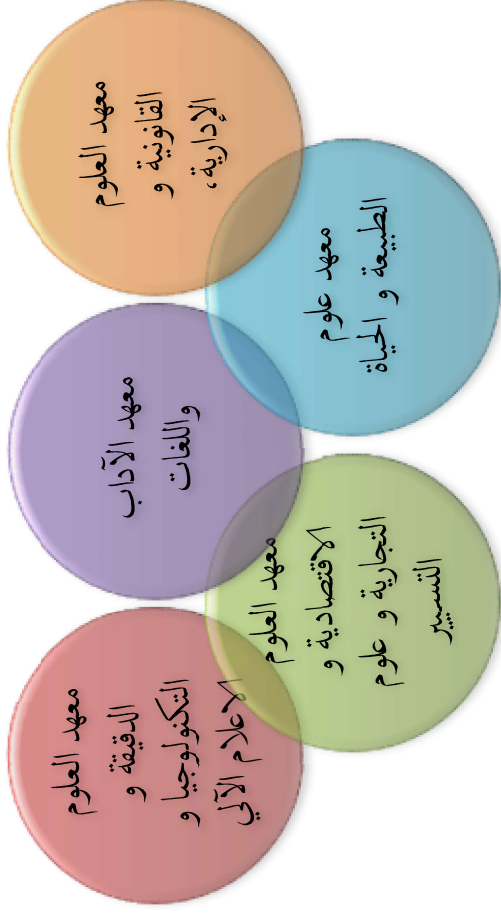
مركز جامعي - 2002

ملحقة جامعية
1999

المرسوم التنفيذي رقم
246-12 مؤرخ في
14 رجب 1433 هـ
الموافق 4 يونيو 2012
م بإنشاء جامعة خنشلة

المرسوم التنفيذي رقم
01/278 تاريخ
18/09/2001 بإنشاء
المركز الجامعي خنشلة

المركز الجامعي - 2002



ملحقة جامعية - 1999



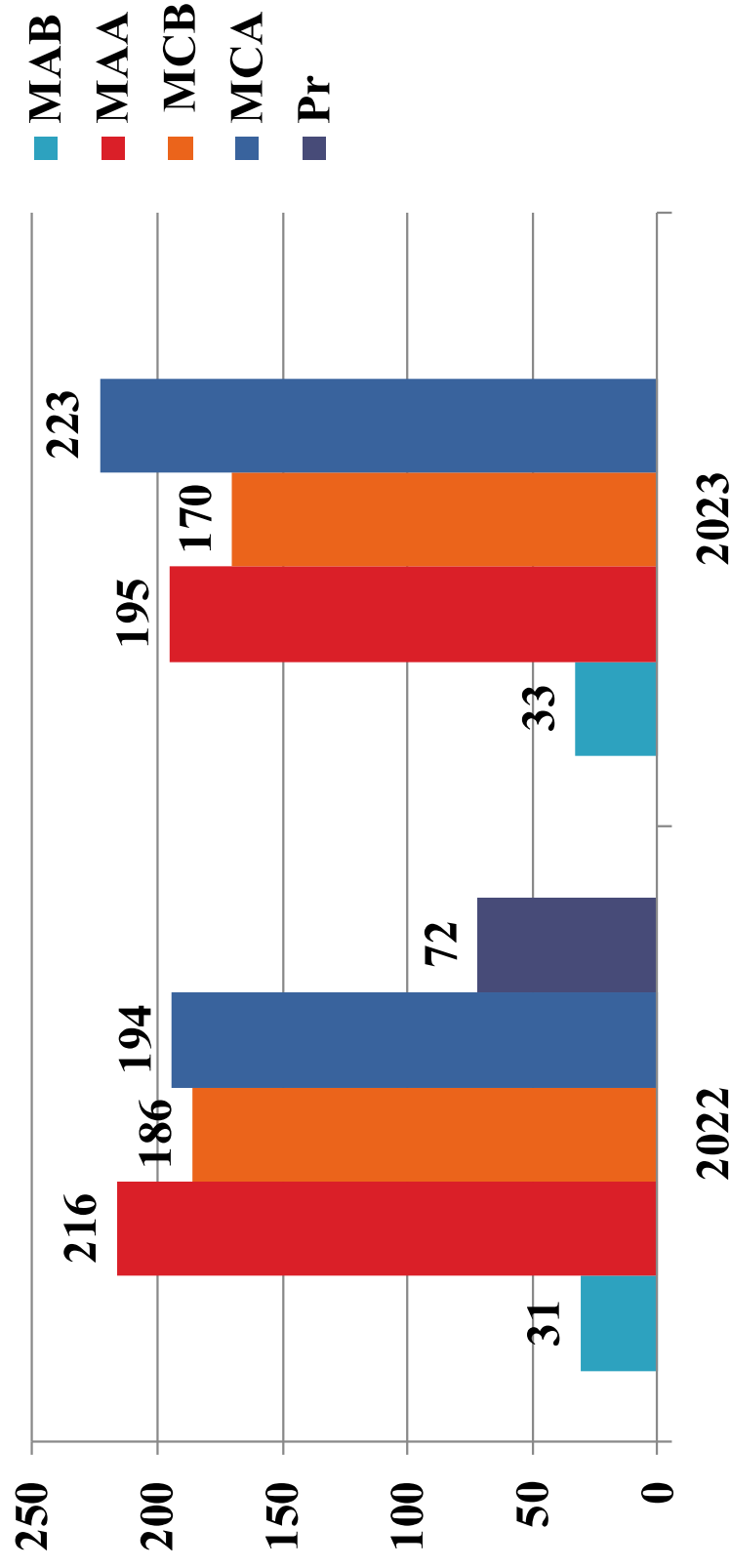
جامعة عباس لغرور - 2012



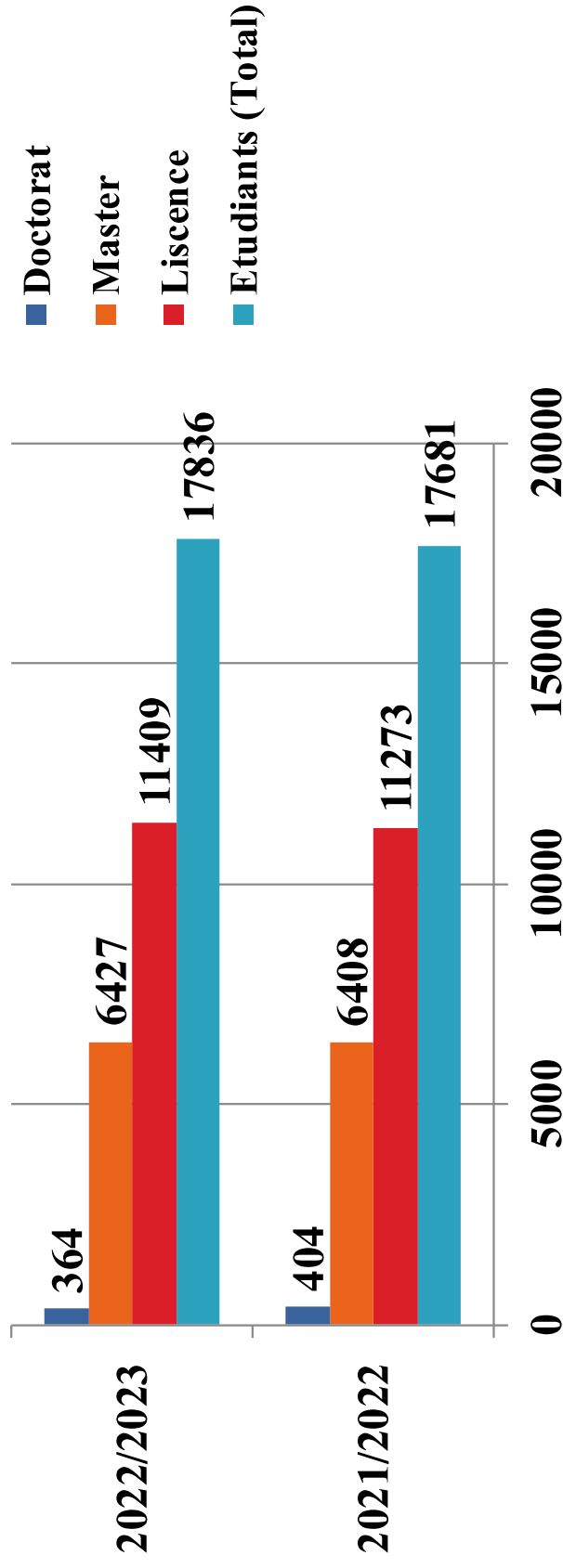
مراحل انجاز المشروع:

- ▶ فيفري 2022: التقويم الذاتي و اللجان الموضوعاتية
- ▶ جوان 2022: رؤية استشرافية على مستوى الكليات
- ▶ سبتمبر 2022: حوصلة على مستوى نيابات مديرية الجامعة و الأمانة العامة
- ▶ مسودة أولية (أكتوبر 2022)
- ▶ ملفات جديدة (نوفمبر 2022)
- ▶ ديسمبر 2022: المصادقة على الخطوط العريضة للمشروع على مستوى مجلس الادارة
- ▶ مارس 2023: المصادقة على المشروع

تعداد و توزيع الاساتذة حسب الرتبة



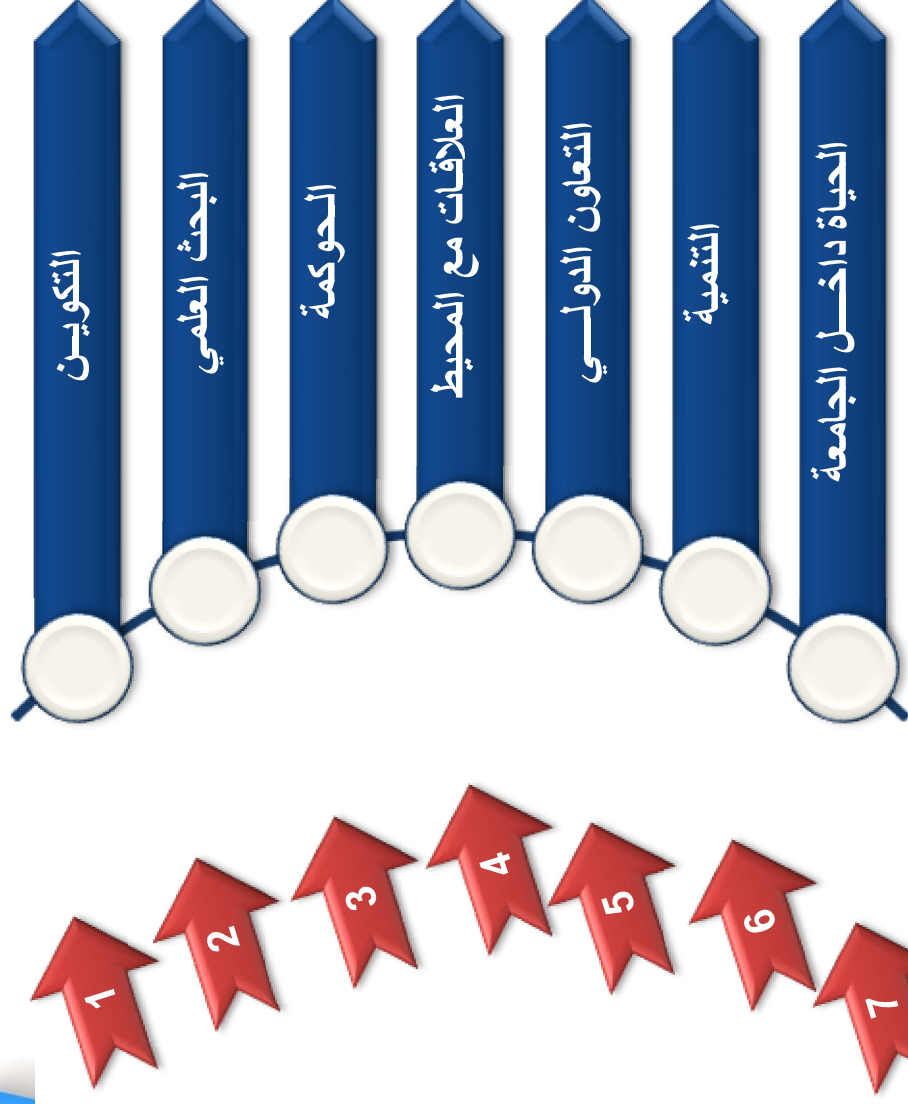
تعداد و توزيع الطلبة حسب مستويات الدراسة



مشروع المؤسسة

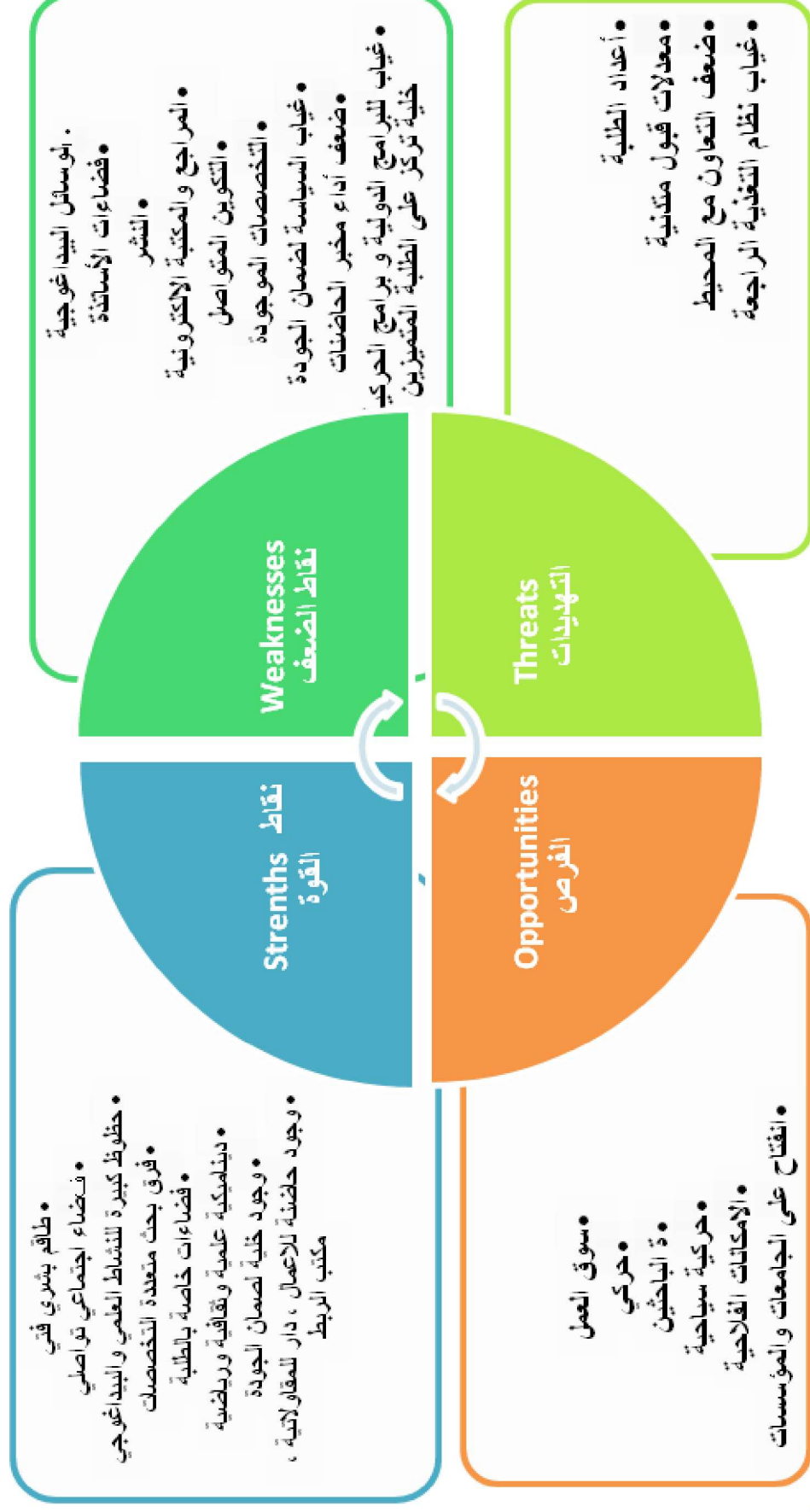


أ. تحسين أداء المؤسسة على ضوء التقييم الذاتي في الميادين :



ب. تحديد النظرية الاستراتيجية والتوجهات الكبرى للمؤسسة

مخطط SWOT



المحور الأول: التكوين

الأهداف:

- وضوح عروض التكوين
- الجودة
- تكوين المكونين
- مرافقة الطلبة
- مراجعة و تحيين برامج التكوين
- مراقبة المعارف
- التوجيه و الادماج المهني
- التكوين مدى الحياة



المحور الأول: التكوين

الاجراءات العملية - 2023



- تكوين المكونين : 200 أستاذ .
- التعليم عن بعد : المواد الاستكشافية .
- انجاز الاعمال التطبيقية : 50 % .
- الدروس على الخط : كل المواد الأساسية
- اقتناء تجهيزات مخبرية (ميكانيك، فيزياء وكيمياء) .
- الخرجات العلمية : الدفعة المتخرجة
- التربصات الميدانية : محلية
- طالب 5 نجوم : على الاقل واحد في كل كلية
- تعزيز استخدام اللغة الانجليزية (تدريس المواد التقاطعية في السداسي الثاني باللغة الانجليزية) فسي كل التخصصات .

المحور الأول: التكوين

- مناقشة على الأقل مذكرة ماستر واحدة في التخصصات التكنولوجية و العلوم
البيولوجية باللغة الانجليزية.
- مشروع شهادة جامعية مؤسسة ناشئة: 25 .
- رقمنة المكتبة المركزية.
- انشاء خلية مركزية لليقظة البيداغوجية.
- رقمنة كل الوثائق البيداغوجية (بوابة الاستاذ، بوابة الطالب)
- مكتب متابعة خريجي الجامعة (CDC) .

المحور الأول: التكوين

الاجراءات العملية - 2024



- تكوين المكونين 200 أستاذ
- الدروس على الخط: كل المواد
- تجهيز مخبر السمعي البصري .
- انجاز الاعمال التطبيقية : 80 % .
- اقتناء تجهيزات مخبرية كيمياؤ صناعية، هندسة كهربائية
- الخرجات العلمية : طلبة الماستر + السنة الثانية .
- التربصات الميدانية : جهوية .
- طالب 5 نجوم : على الاقل 5 في كل كلية .
- تدريس المواد التقاطعية والمنهجية باللغة الانجليزية في كل التخصصات

المحور الأول: التكوين

- مناقشة 5 مذكرات ماستر على الأقل في التخصصات التقنية باللغة الانجليزية و بداية التجربة في تخصصات العلوم الانسانية
- مشروع مؤسسة ناشئة : 50 .
- رفقة كل المكتبات بالكلية.
- انشاء خلايا يقظة في الكلية .
- فتح تخصصات جديدة : الذكاء الاصطناعي، الطاقة المتجددة، تكنولوجيا الصناعة الغذائية و مراقبة النوعية، قاعدة البيانات الضخمة، علوم تجارية، اقتصاد بنكي، علم النفس العيادي (ماستر)، العلوم الزراعية (المحاصيل الكبرى) ، ماستر تعليمية الانجليزية، ماستر فرنسية أدب عام و مقارن، ماستر بيولوجيا و فيزيولوجيا التكاثر، ماستر علوم المواد (هندسة مدنية)
- فتح التكوين في شعبة مهندس : الاعلام الآلي، الميكانيك، الهندسة الكهربائية و الهندسة المدنية
- **تجديد** تخصصات : عشائر الحشرات .

المحور الأول: التكوين

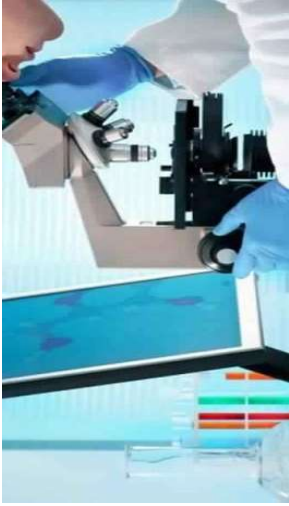
الاجراءات العملية - 2025

- تكوين المكونين 200 أستاذ .
- تجهيز استوديو .
- انجاز الأعمال التطبيقية : 100 %
- تجهيز مخابـر اللغات .
- الخرجات العلمية : كل الطلبة.
- التـربصـات الميدانية: وطنية .
- طالب 5 نجوم : على الأقل 10 في كل كلية .
- تدريس كل المواد في كليتي التكنولوجيا والبيولوجيا باللغة الانجليزية .
- مناقشة 10 مذكرات على الأقل في كل تخصص باللغة الانجليزية.
- مشـروع مؤسسة ناشئة : 100 .
- اقتراح مشـروع ملحقة للطب
- فتح تخصصات جديدة: علوم إسلامية، فيزياء طبية، كيمياء صيدلانية، ماستر أدب و حضارة انجليزية، علم الآثار، علوم التربية، المقاولاتية، الأرطوفونيا، الصيرفة الاسلامية.

المحور الثاني: البحث العلمي

الأهداف:

- توجيه البحث وفق متطلبات المحيط الاقتصادي و الاجتماعي
- توجيه البحث وفق التوجهات الكبرى للدولة
- ضمان تكوين نوعي
- تحسين الاطار البشري و المادي للتكوين في الدكتوراه
- تجهيزات بحث
- مخابر بحث متخصصة



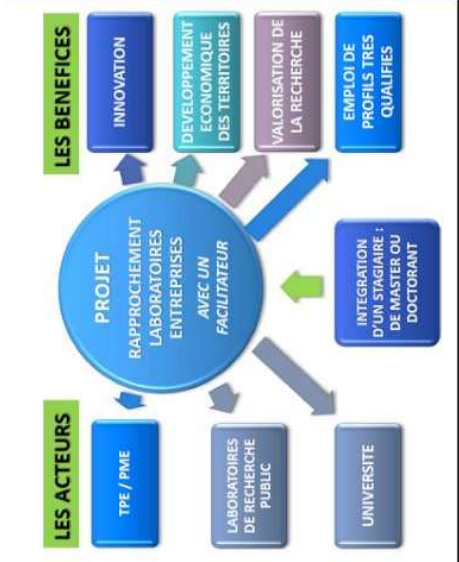
المحور الثاني: البحث العلمي

الاجراءات العملية - 2023

- 05 مخابر بحث جديدة.
- مسابقات الدكتوراه: 15
- اقتناء تجهيزات كبيرة لدعم البحث العلمي: جهاز انعراج الاشعة السينية.
- تشجيع النشر العلمي في المجالات المصنفة A و A+: تحفيز مادي
- ترقية مجلات الجامعة غير المصنفة للوصول إلى التصنيف C.
- انشاء مجلة العلوم الانسانية و الاجتماعية (العدد الاول أكتوبر 2023)
- تواجد مخابر البحث في قلب التنمية بالولاية.
- مواضيع البحث وعلاقتها بالمحيط.
- توجيه البحث نحو تثمين براءات الاختراع والمؤسسات الناشئة.
- انشاء مكتب للتعاون الدولي في برامج البحث.
- مشاريع PNR: على الاقل مشروع واحد
- مشاريع PRFU: مشروع واحد على الاقل في كل تخصص
- مناقشة اطروحات الدكتوراه و مذكرات الماستر: صفر ورق.
- براءات الاختراع : 20.
- التأطير المشترك : 02.

المحور الثاني: البحث العلمي

الاجراءات العملية - 2024



- 05 مخابر بحث جديدة .
- مشاريع PNR: مشروعين
- مسابقات الدكتوراه: مسابقة في كل شعبة
- اقتناء جهاز المجهر الالكتروني .
- الترتيب وطنيا: التواجد ضمن 40 .
- تشجيع النشر في المجالات الدولية المصنفة: تحفيزات مادية
- تصنيف على الاقل مجلة واحدة من مجلات الجامعة في الصنف B .
- تشجيع المخابر للقيام بنشاطات بمقابل مادي (خبرة، تحاليل، ...)
- تكوين مهندسي المخابر .
- دعم التعاون الدولي في مجال البحث العلمي (ارسال طلبة الدكتوراه والأساتذة إلى الخارج واستقبال أساتذة من خارج الوطن).
- إجراءات الاختراع : 20 .
- التأطير المشترك : 04 .

المحور الثاني: البحث العلمي

الاجراءات العملية - 2025

- مشاريع PNR : 04 مشاريع
- 05 مخابر بحث جديدة للوصول إلى مخبر بحث واحد على الاقل في كل شعبة.
- مسابقات الدكتوراه: مسابقة في كل تخصص
- اقتناء تجهيزات مخبرية ثقيلة.
- تشجيع النشر في المجالات الدولية المصنفة .
- الترتيب: التواجد ضمن 30.
- تصنيف مجلتين في B ومجلة في A.
- تكوين مهندسي صيانة العتاد العلمي للمخابر.
- براءات الاختراع : 20 .
- التأطير المشترك : 10 .

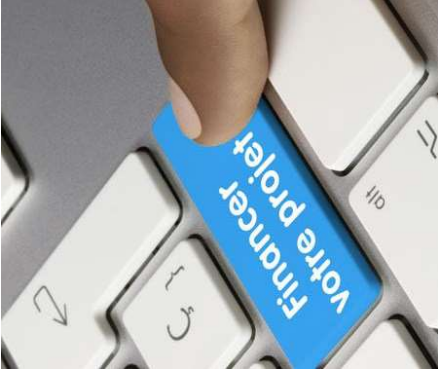
المحور الثالث: الحوكمة

الأهداف:

- تعزيز ثقافة الانتماء للمؤسسة
- ارساء آليات حوكمة باشر اك كل الفاعلين
- نظرة استراتيجية مسؤولة تشاورية شفافة و تشاركية
- دعم لا مركزية التسيير
- سياسة تسيير واضحة قائمة على العدالة و المساواة و تكافؤ الفرص
- تطوير نوعي منهجي و مدروس
- انشاء نظام معلوماتي شامل دقيق و محين

المحور الثالث: الحوكمة

الاجراءات العملية - 2023



- انشاء مكتب التفكير الاستراتيجي .
- استقلالية الكليات .
- تحسين مرئية موقع الجامعة .
- توسيع خلية الاعلام والاتصال و دعمها بشريا و ماديا
- رقمنة الوثائق الادارية الخاصة بالأساتذة والموظفين .
- رقمنة كل التعاملات الادارية .
- إطلاق منصات رقمية: الهيئات العلمية، بوابة الطالب، الادارة الالكترونية، الشكاوى، ...
- انشاء مكاتب دراسات .
- انشاء مكتب اليقظة الامنية .

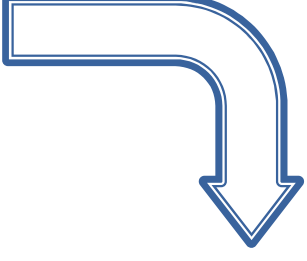
المحور الثالث: الحوكمة

الإجراءات العملية - 2024

- تعزيز استقلالية الكليات
- دورات رسكلة و تكوين مستمر للموظفين
- تأهيل المختصين في الاعلام الآلي وفق ما يتمشى و متطلبات الرقمنة.
- استحداث جائزة الطالب المثالي، الاستاذ المثالي والموظف المثالي.
- استحداث مركز للتعليم عن بعد .

الإجراءات العملية - 2025

- استقلالية الميزانية
- حوكمة استعمال الوسائل البيداغوجية .
- حوكمة استعمال الوسائل البحثية
- حوكمة استعمال المكتبة
- المكتبة الالكترونية



المحور الرابع: العلاقة مع المحيط

الأهداف:

- ✓ الانفتاح أكثر على المحيط الداخلي والدولي
- ✓ تعزيز العلاقة مع المحيط الاقتصادي الاجتماعي
- ✓ تدعيم تمثيل ممثلي القطاع الاقتصادي والاجتماعي في مختلف اللجان والهيئات
- ✓ تحسين مريئة المؤسسة محليا وطنيا و دوليا



الاجراءات العملية

2025

- تنظيم منتديات للتوظيف
- انشاء فضاء مشترك بين ممثلين عن الجامعة و هيئات التشغيل
- تنظيم تظاهرات علمية مشتركة
- توسيع شبكة العلاقات الثنائية مع مؤسسات التعليم العالي وطنيا و دوليا

2024

- تفعيل عمل مكتب الربط مؤسسات جامعة BLEU
- وتمكينه من حصيلة رقمية دقيقة لخرجي الجامعة
- لقاءات دورية بين خلية الاعلام و الاسرة الاعلامية
- تنظيم تظاهرات علمية مشتركة
- تنظيم منتديات للتوظيف
- تعزيز العلاقات الثنائية مع مؤسسات التعليم العالي وطنيا

2023

- اتفاقيات التعاون
- تنظيم تظاهرات علمية مشتركة
- التوظيف
- مصادر تمويل جديدة (كراء المقرات، مكاتب الدراسات) .
- عقد علاقات ثنائية مع مؤسسات التعليم العالي جهويا

المحور الخامس: التعاون الدولي

الأهداف:



- تعزيز التعاون الدولي مع الدول الشقيقة و الصديقة
- انشاء شبكات تعاون دولي في مجالات التكوين و البحث
- تسهيل حركية الاساتذة و الطلبة
- الانخراط في كل البرامج الدولية المتاحة
- تشجيع الطلبة على التسجيل و الاستفادة من مختلف برامج التكوين
- تهيئة الظروف لاستقبال الأساتذة و الطلبة الاجانب

المحور الخامس: التعاون الدولي

الاجراءات العملية - 2023

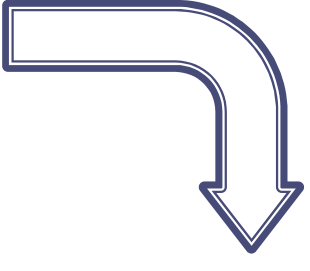
- انشاء لجنة العلاقات الدولية لمراقبة الطلبة الأوائل
- عقد اتفاقية توأمة مع جامعة أجنبية: 02
- ملتقيات دولية دورية مصنفة.
- مشاريع تعاون دولي: المشاركة في كل مشاريع التعاون المتاحة (على الأقل 02).
- الطلبة الأجانب : 10 .
- المنح إلى الخارج: طالب من كل كلية على الأقل.
- تشجيع التربصات إلى الدول الناطقة بالانجليزية
- التربصات قصيرة المدى: 50 % من طلبة الدكتوراه على الأقل.
- اتفاقية تعاون مع British Council.

المحور الخامس: التعاون الدولي

الاجراءات العملية - 2024

- 02 اتفاقيات توأمة.
- مشاريع تعاون دولي : 02.
- الطلبة الأجانب : 20.
- المنح إلى الخارج : 03 طلبة من كل كلية على الأقل.
- التربصات قصيرة المدى : 80 % من طلبة الدكتوراه.
- اتفاقية تعاون مع American Council.

الاجراءات العملية - 2025



- 04 اتفاقيات توأمة.
- مشاريع تعاون دولي : 02.
- الطلبة الأجانب : 50 .
- المنح إلى الخارج : 05 طلبة من كل كلية على الأقل.
- التربصات قصيرة المدى : كل طلبة الدكتوراه.
- اتفاقيات التعاون مع الدول الاسيوية و الأمريكية الجنوبية.

المحور السادس: التنمية

الأهداف:



- العمل على رفع التجميد على مشاريع الجامعة
- الاستفادة من البرامج الوطنية للتنمية
- صيانة البنيات و الهياكل البيداغوجية و البحثية
- تحسين ظروف العمل و ظروف التمدرس

الإجراءات العملية - 2023

- مكتب الاعلام والاستقبال والتوجيه
- مقرات مشاريع المؤسسات الناشئة
- قاعة مناقشات بكل كلية
- بيوت بلاستيكية
- اقتناء و تركيب كاميرات المراقبة
- تهيئة المدرج A ليصبح مركزا للنشاطات الثقافية بالجامعة
- تهيئة المكتبة المركزية القديمة
- المطعم المركزي بالقطب
- ملعب جوارى بالحامة
- ورشة صيانة
- تهيئة موقف الحافلات بالحامة
- تهيئة موقف سيارات خاص بالطلبة والزوار (خلف المكتبة المركزية القديمة)
- التكيف (Climatisation)

الاجراءات العملية - 2024

- ملعب جوارى بالقطب الجامعي.
- تهيئة موقف الحافلات بالقطب.
- البهو التكنولوجي + اعادة هيكلة مخابر الهندسة المدنية
- تجديد شبكة الكهرباء في مجمعات الحامة.
- اقتناء مركز حسابات بمعايير دولية.
- دار الذكاء الاصطناعي.
- اقتناء عتاد علمي للمخابر البيداغوجية.
- الاتارة الخارجية بالطاقة الشمسية.
- اقتناء وتركيب كاميرات المراقبة.
- تغطية مواقف السيارات بالكتليات.
- متابعة انجاز 50 + 60 مسكنا.
- بئر ارتوازي (02).
- شبكة اتصال هاتفي داخلية بالقطب الجامعي الجديد

الاجراءات العملية - 2025

- قاعة متعددة الرياضات .
- مكاتب الأساتذة .
- 4000 مقعد بيداغوجي بالقطب الجديد .
- استلام مجمع 05 مخابر بحث .
- مركز طبي اجتماعي .
- مركز التعليم المكثف .
- مركز سمعي بصري (راديو) .
- مسبح مغطى .
- ألواح الطاقة الشمسية فوق كل اسطح البنايات الادارية و البيداغوجية

المحور السابع: الحياة داخل الجامعة

الأهداف:

- تحسين ظروف الاستقبال و التوجيه
- تحسين ظروف العمل و ظروف التكوين
- تعزيز روح المسؤولية الاجتماعية و الحس المدني
- تشجيع التعاون بين الجمعيات الطلابية و النوادي العلمية
- تشجيع النشاطات العلمية و الثقافية و الرياضية
- متابعة خريجي الجامعة
- ربط علاقات قوية مع قداماء خريجي الجامعة

المحور السابع: الحياة داخل الجامعة

الاجراءات العملية - 2023



- فضاء الاعمال.
- عقد اجتماعات دورية (كل ثلاثي) مع الشركاء الاجتماعيين
- انجاز ملعب جوارى
- تهيئة المساحات الخضراء
- دورات رياضية
- حملات النظافة
- فتح المطعم المركزي بالقطب الجامعي .
- تهيئة فضاءات خاصة بالنوادي (Foyers) خارج الفضاءات البيداغوجية.
- اقتناء موزعات المشروبات الساخنة والباردة والأكل الخفيف.
- فضاءات ترفيه
- English Corner
- تدعيم مكتب البريد بموزع آلي.

المحور السابع: الحياة داخل الجامعة

الإجراءات العملية - 2024

- العناية بالمساحات الخضراء .
- فتح مكتب بريد في القطب الجامعي.
- انجاز ملعب جوارى بالقطب
- تدعيم مكتب البريد بموزع آلي.
- موزعات آلية للبنوك.
- مكتب الطلبة الاجانب.
- ملتقى وطني سنوي حول Alumni .
- استحداث جائزة أحسن مشروع مؤسسة ناشئة.
- تهيئة دورات المياه.
- تعزيز العلاقة مع خريجي الجامعة .
- سينما الجامعة.

المحور السابع: الحياة داخل الجامعة

الإجراءات العملية - 2025

- تنظيم ملتقى وطني للنوادي العلمية.
- استحداث جائزة أحسن نادي .
- استقبال طلبة أجانب ناشطين في نوادي علمية دولية.
- استقبال شخصيات دولية .
- تنظيم دورات رياضية سنوية محلية ووطنية.

شروط نجاح و تطوير مشروع المؤسسة

- التنظيم والإشراف على عمل مجموعات العمل المختلفة و التي مهمتها الاساسية تقرير التوجهات العامة،
- لجنة قيادية، لجنة متابعة، لجنة تقييم (محطة للتقييم و التقويم كل ستة أشهر مع تحديد آليات متابعة مدى تحقيق الأهداف و تنفيذ الاجراءات)
- ضمان حسن سير العمل بشكل عام و التنسيق بين المجموعات الموضوعاتية ،
- التحقق من صحة الخيارات والنتائج التي تنتجها مجموعة العمل متعددة الوظائف.
- ضمان تنفيذ واتساق نظام العمل ؛
- تحديد الموضوعات التي سيتم تطويرها ؛
- تخطيط الأهداف والنتائج المتوقعة ؛
- تحديد النقاط الحساسة التي يجب معالجتها واقتراح آليات للتحسين



الختاتمة

نسعى من خلال هذا المشروع 2023-2025، إلى أخلقة الحياة الجامعية و تحسين صورتها داخليا و خارجيا، والتحسيس دائما بثقافة الانتماء وهي ثقافة ننشرها باستمرار وندعمها ببرامج عملية تطبيقية. و من جهة أخرى نسعى إلى توفير أحسن الظروف من خلال تطوير الهياكل القاعدية و اقتناء التجهيزات البيداغوجية و العلمية للتكوين والبحث، و كذا الحفاظ على ما هو موجود وصيانته، و توسيع وانشاء فضاءات اخرى تساهم المستجدات و التطورات.





- كل الفاعلين في الادارة المركزية و في الكليات
- خلية ضمان الجودة و الخلايا الموضوعاتية
- الشركاء الاجتماعيون: نقابات و تنظيمات طلابية
- الشركاء الاقتصاديون و الاجتماعيون
- الولائية و الجهاز التنفيذي
- اصدقاء الجامعة: مجتمع مدني، جمعيات، ...

شكرا على المتابعة



جامعة عباس لغرور خنشلة
ABBES LAGHROUR UNIVERSITY
- KHENCHELA

مارس 2023