

المادة: القيادة الإدارية  
الشعبة/التخصص: إدارة الأعمال  
اليوم والتاريخ: 2026/01/14  
التوقيت: 12:30-11:00



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
جامعة عباس لغرور - خنشلة  
كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير  
قسم علوم التسيير

### الإجابة النموذجية لامتحان مادة القيادة الإدارية الدورة العادلة

للسنة الجامعية 2025-2026

1. في إطار التمييز الوظيفي بين "القيادة" و"الإدارة" ، أي العبارات التالية تعبر بدقة عن هذا التمايز في ظل بيئة اقتصادية مضطربة؟ (02ن).

A.B.C.D.....(02 نقاط)

2. تنتقد "القيادة التحويلية" بأنها قد تحول إلى قيادة كاريزمية زائفة .متى يحدث ذلك؟

C.....(02 نقاط)

3. في "نظرية الطريق إلى الهدف" ، يعتبر الأسلوب القيادي المساند هو الأنسب عندما؟

B.....(02 نقاط)

4. المعوقات السيكولوجية" للقائد (مثل الخوف من الفشل) تختلف عن "المعوقات الميكيلية". أي من الأمثلة التالية يمثل عائقاً مركباً (يجمع بين الشخصي والتنظيمي)؟

B.....(02 نقاط)

5. في بيئة أعمال حديثة تتسم بالتعقيد وعدم اليقين. أي الخصائص التالية تصبح ضرورية لفعالية القائد؟

A.B.D.C.....(02 نقاط)

6. تحسن أداء العاملين بعد تغيير نمط القيادة رغم ثبات الموارد. أي التفسيرات التالية صحيحة؟ (02ن)

A.C.D.....(02 نقاط)

7. في بيئة أعمال متقلبة، يعتمد القائد أسلوباً قيادياً ثابتاً في جميع الظروف. أي حكم قيادي هو الأكثراً دقة؟

(02 نقاط) ..... B

8. اعتمد قائد أسلوباً تحويلياً، لكن النتائج قصيرة المدى لم تكن مرضية. أي التقييمات التالية يمكن الدفاع عنها علمياً؟

(02 نقاط) ..... A.C

9. طلب من قائد إدارة تغيير تنظيمي في بيئة مقاومة. أي الممارسات التالية ضرورية؟

(02 نقاط) ..... A.C

10. أظهرت الألعاب القيادية اختلاف أنماط التواصل واتخاذ القرار بين المشاركين. أي العبارات التالية صحيحة؟

(02 نقاط) ..... A.B.C.D

أستاذ(ة) المادة:

أ. ٠ بوزيدي. هـ