

## امتحان السادس الأول الدورة العادية في مادة ادارة المشاريع الالكترونية للسنة الجامعية 2025-2026

السؤال الأول: اختبر الإجابة الصحيحة؟ (5 نقاط).

- أي من الطرق التالية تُستخدم لتقدير المشاريع بناءً على القدرة على تلبية احتياجات الأعمال الاستراتيجية؟

أ) تحليل العائد على الاستثمار (ROI).

ب) تصنیف المشاريع

ج) التركيز على احتياجات المنظمة العامة.

- ما هو الهدف الأساسي من استخدام نموذج التقييم المرجح (Weighted Scoring Model) في اختيار المشاريع؟

أ) تقييم العوائد المالية للمشاريع.

معيار.

ب) مقارنة المشاريع بناءً على معايير متعددة مع تخصيص وزن لكل

ج) تحديد التكلفة الإجمالية للمشاريع.

د) ضمان تحقيق التوازن بين المشاريع المالية والتشغيلية.

- أي من الأساليب التالية يعبر عن التقييم المالي للمشاريع باستخدام معايير مثل صافي القيمة الحالية (NPV) والعائد على الاستثمار (ROI)؟

أ) تصنیف المشاريع.

ب) تحليل البيانات المالية

ج) بطاقة الأداء المتوازن.

د) نموذج التقييم المرجح.

- ما هي إحدى التحديات التي قد تواجهها المنظمات عند استخدام بطاقة الأداء المتوازن في اختيار المشاريع؟

أ) صعوبة تحديد المعايير المالية للمشاريع.

ب) صعوبة قياس العوامل غير المالية مثل النمو والتعلم.

ج) صعوبة تقييم المشاريع بناءً على التكلفة فقط.

د) صعوبة تحديد أولويات المشاريع ذات الأهمية القصوى.

- أي عنصر لا يُعد من القيد الثلاثي للمشروع (Triple Constraint)؟

- ب) الوقت
- ج) التكلفة.
- د) الأطراف المعنية
- أ) الجودة.

- إدارة المحفظة (Portfolio Management) ترتكز أساساً على:

- ب) نجاح مشروع واحد.
- ج) تحقيق الأهداف الاستراتيجية للمؤسسة.
- د) إدارة الفريق التقني فقط.
- أ) الأهداف التشغيلية اليومية.

- ماذا يقصد بزحف النطاق (scope creep)؟

- ب) تغييرات معتمدة في النطاق.
- ج) تغييرات غير متحكم فيها في النطاق.
- د) التحقق من النطاق.
- أ) تحسين النطاق.

- المنهجيات الرشيقية (Agile) ترتكز أساساً على:

- ب) المرونة ومشاركة الزيون باستمرار.
- ج) تثبيت المتطلبات من البداية.
- د) منع التغييرات.
- أ) التخطيط الطويل والوثائق.

- ما الفرق الجوهرى بين المشروع (Project) والعمليات (Processes)؟

- ب) العمليات مؤقتة والمشاريع دائمة.
- ج) المشروع مؤقت وله نتيجة فريدة، بينما العمليات مستمرة.
- د) لا يوجد فرق حقيقي.
- أ) المشروع يرتكز على الجودة فقط.

- أي عملية من مجموعة عمليات تستخدم في جميع مراحل المشروع

- ب) التخطيط.
- ج) المراقبة.
- د) الاغلاق.
- أ) البدأ.

السؤال الثاني : ماذا نقصد بكل من ؟ ( 03 نقاط) .

- مراقبة النتائج (Outcome Control) :

.....  
.....  
.....

- **المنهجية الرشيقية (Agile Methodology)**

- **منهجية الشلال (Waterfall Methodology)**

السؤال الثالث : هل يمكن أن يكون المشروع ناجح إدارياً وفشل استراتيجياً؟ علل ( نقطتين )؟

السؤال الرابع: لماذا تعد المهارات اللينة (Soft Skills) أكثر أهمية من المهارات التقنية لمدير المشروع؟ علل؟ ( نقطتين ).

السؤال الخامس: اشرح كيف يطبق نطاقة الأداء المتوازن (Balanced Scorecard) في اختيار المشاريع؟ (03 نقاط)

السؤال السادس: مؤسسة قررت تنفيذ مشروع نظام معلومات متكامل لدمج الأنظمة المالية، الموارد البشرية، وسلسلة التوريد، وخلال تنفيذ المشروع، ظهرت المشاكل التالية: (05 نقاط)

- ج. اقترح حلول لنجاح هذا المشروع؟

ب. أذكر أربعة من أصحاب المصلحة في

أ. حدد ثلاث أسباب لهذه المشاكل؟

- كثرة طلبات التغيير في المتطلبات.

- مقاومة المستخدمين للنظام الجديد

- تجاوز الميزانية.

- التأخر في الجدول الزمني.

.....  
.....  
.....

أستاذ(ة) المادة:

د. يومعروف جعفر