

المادة: ادارة المشاريع الالكترونية
الشعبة/التخصص: إدارة أعمال
اليوم والتاريخ: 2026/01/20
التوقيت: 11:00 – 12:30



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة عباس لغرور -خنشلة
كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير
قسم علوم التسيير

امتحان السداسي الأول الدورة العادية في مادة ادارة المشاريع الالكترونية للسنة الجامعية 2025-2026

السؤال الأول: اختر الإجابة الصحيحة؟ (05 نقاط).

- أي من الطرق التالية تُستخدم لتقييم المشاريع بناءً على القدرة على تلبية احتياجات الأعمال الاستراتيجية؟
(أ) تحليل العائد على الاستثمار (ROI) .
(ب) تصنيف المشاريع
(ج) التركيز على احتياجات المنظمة العامة.
(د) استخدام بطاقة الأداء المتوازن.
- ما هو الهدف الأساسي من استخدام نموذج التقييم المرجح (Weighted Scoring Model) في اختيار المشاريع؟
(أ) تقييم العوائد المالية للمشاريع.
(ب) مقارنة المشاريع بناءً على معايير متعددة مع تخصيص وزن لكل معيار.
(ج) تحديد التكلفة الإجمالية للمشاريع.
(د) ضمان تحقيق التوازن بين المشاريع المالية والتشغيلية.
- أي من الأساليب التالية يعبر عن التقييم المالي للمشاريع باستخدام معايير مثل صافي القيمة الحالية (NPV) والعائد على الاستثمار (ROI) ؟
(أ) تصنيف المشاريع.
(ب) تحليل البيانات المالية
(ج) بطاقة الأداء المتوازن.
(د) نموذج التقييم المرجح.
- ما هي إحدى أبرز التحديات التي قد تواجهها المنظمات عند استخدام بطاقة الأداء المتوازن في اختيار المشاريع؟
(أ) صعوبة تحديد المعايير المالية للمشاريع.
(ب) صعوبة قياس العوامل غير المالية مثل النمو والتعلم
(ج) صعوبة تقييم المشاريع بناءً على التكلفة فقط.
(د) صعوبة تحديد أولويات المشاريع ذات الأهمية القصوى

- أي عنصر لا يُعد من القيد الثلاثي للمشروع (Triple Constraint) ؟

- (أ) الجودة.
(ب) الوقت
(ج) التكلفة.
(د) الأطراف المعنية

- إدارة المحفظة (Portfolio Management) تركز أساساً على:

- (أ) الأهداف التشغيلية اليومية .
(ب) نجاح مشروع واحد.
(ج) تحقيق الأهداف الاستراتيجية للمؤسسة.
(د) إدارة الفريق التقني فقط.

- ماذا يقصد بزحف النطاق (scope creep)؟

- (أ) تحسين النطاق.
(ب) تغييرات معتمدة في النطاق.
(ج) تغييرات غير متحكم فيها في النطاق.
(د) التحقق من النطاق.

- المنهجيات الرشيقة (Agile) تركز أساساً على:

- (أ) التخطيط الطويل والوثائق.
(ب) المرونة وإشراك الزبون باستمرار.
(ج) تثبيت المتطلبات من البداية.
(د) منع التغييرات.

- ما الفرق الجوهرى بين المشروع (Project) والعمليات (Processes)؟

- (أ) المشروع يركز على الجودة فقط.
(ب) العمليات مؤقتة والمشاريع دائمة.
(ج) المشروع مؤقت وله نتيجة فريدة، بينما العمليات مستمرة.
(د) لا يوجد فرق حقيقي.

- أي عملية من مجموعة عمليات تستخدم في جميع مراحل المشروع

- (أ) البدء.
(ب) التخطيط.
(ج) المراقبة.
(د) الإغلاق.

السؤال الثاني : ماذا نقصد بكل من ؟ (03 نقاط).

- مراقبة النتائج (Outcome Control):

.....
.....
.....

- المنهجية الرشيقية (Agile Methodology)

.....

.....

.....

- منهجية الشلال (Waterfall Methodology)

.....

.....

.....

السؤال الثالث : هل يمكن أن يكون المشروع ناجح إداريا وفاشل استراتيجيا؟ علل (نقطتين) ؟

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

السؤال الرابع: لماذا تعد المهارات اللينة (Soft Skills) أكثر أهمية من المهارات التقنية لمدير المشروع؟ علل؟ (نقطتين).

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

السؤال الخامس: اشرح كيف نطبق بطاقة الأداء المتوازن (Balanced Scorecard) في اختيار المشاريع؟
(03.نقاط)

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

السؤال السادس: مؤسسة قررت تنفيذ مشروع نظام معلومات متكامل لدمج الأنظمة المالية، الموارد البشرية، وسلسلة التوريد، وخلال تنفيذ المشروع، ظهرت المشاكل التالية: (05نقاط)

- التأخر في الجدول الزمني.
 - تجاوز الميزانية.
 - مقاومة المستخدمين للنظام الجديد.
 - كثرة طلبات التغيير في المتطلبات.
- أ. حدد ثلاث أسباب لهذه المشاكل؟
- ب. أذكر أربعة من أصحاب المصلحة في هذا المشروع مع تحديد الدور؟
- ج. اقترح حلول لنجاح هذا المشروع؟

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

أستاذة(ة) المادة:

د. بومعروف جعفر