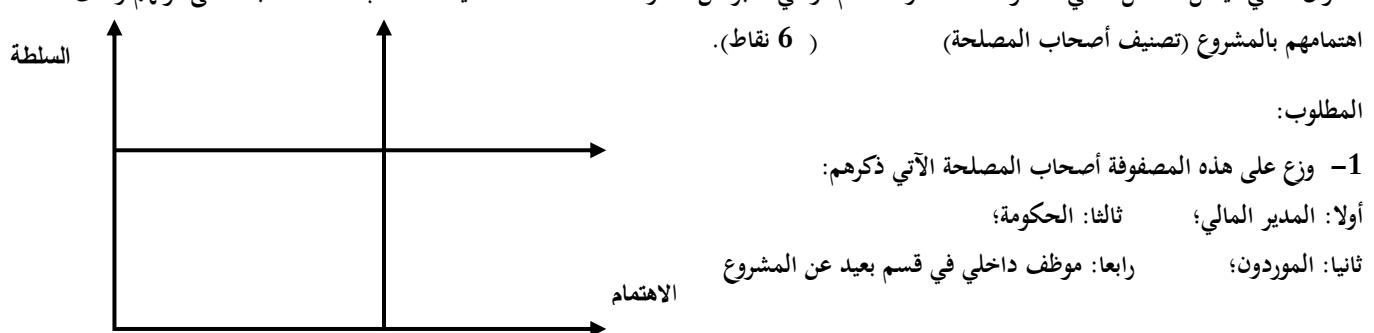


امتحان السادس الأول الدورة العادلة في مادة إدارة المشاريع
للسنة الجامعية 2025-2026

السؤال الأول: ضع دائرة حول الحرف المقابل للإجابة الصحيحة. (5 نقاط).

- يكون لمدير المشروع أكبر دور وصلاحيات في أي نوع من الهياكل التنظيمية التالية:
 - أ- الوظيفي؛ ب- المصفوفي؛ ت- المشروعي؛
 - ث- لا شيء مما سبق.
 - في أي من الهياكل التنظيمية التالية يتوجب على اصدار تقارير لأكثر من مدير:
 - أ- الوظيفي؛ ب- المصفوفي؛ ت- المشروعي؛
 - ث- لا شيء مما سبق.
 - تشمل المخاطر المتعلقة بالظروف الاقتصادية والسياسية والتي لها تأثير على نطاق السوق ككل:
 - أ- المخاطر المنتظمة؛ ب- المخاطر غير المنتظمة.
 - تتضمن استراتيجية تحجب المخاطر اتخاذ قرارات حاسمة لابتعاد عن الأنشطة التي تنطوي على مخاطر تفوق قدرة المشروع على التحمل، ويتم ذلك من خلال:
 - أ- تغيير خطة المشروع؛ ب- الامتناع عن النشاط.
 - هيكل تقسيم العمل (WBS) هو:
 - أ- نهج لخطيط المشروع يقسم مهام المشروع بتسيق هرمي إلى حزم قابلة لقياس يمكن إدارتها؛
 - ب- هو تمثل هرمي لتنظيم المشروع، يوضح العلاقة بين أنشطة المشروع والوحدات التنظيمية التي ستقوم بتنفيذ تلك الأنشطة.

السؤال الثاني: يمثل الشكل التالي مصغوفة السلطة والاهتمام، والتي تعتبر من الأدوات المستخدمة لتصنيف أصحاب المصلحة بناء على قوتهم ومدى اهتمامهم بالمشروع (تصنيف أصحاب المصلحة) (6 نقاط).



الشكل رقم (01): مصفوفة السلطة والاهتمام

- ماهي الاستراتيجية المناسبة لتعامل مدير المشروع مع أصحاب المصلحة الأربع:
..... الاستراتيجية المناسبة للتعامل مع المدير المالي:
..... الاستراتيجية المناسبة للتعامل مع الموردون:
..... الاستراتيجية المناسبة للتعامل مع الحكومة:
..... الاستراتيجية المناسبة للتعامل مع موظف داخلي في قسم بعيد عن المشروع

3- اذكر بدون شرح خطوات إدارة أصحاب المصلحة:

-3

-2

-1

4- في أي خطوة يتم:

الخطوة رقم:
الخطوة رقم:

- توزيع وترتيب أصحاب المصلحة بحسب تأثيرهم ونفوذهم؛
- اختيار الاستراتيجية المناسبة للتعامل مع أصحاب المصلحة؛

السؤال الثالث: إحدى المنشآت المتخصصة بعمليات الطلاء رست عليها المناقصة، تعلق بمشروع طلاء أحد البيوت السكنية الكبرى؛ تتلخص الشاطئ والفترات الزمنية حسب الجدول التالي:
(4 نقاط).

الجدول رقم (01): الشاطئ والفترات الزمنية المتعلقة بالمشروع

D	C	B	A	اسم النشاط
4	6	8	10	زمن النشاط (الأسبوع)

مع العلم أن النشاطين A و B يمكن أن ينطلاقا في نفس الوقت وبشكل متوازي، والنشاط C يبدأ بعد أسبوعين من بداية النشاطين A و B ، والنشاط D لا يمكن أن يبدأ إلا بعد الانتهاء من النشاط C

المطلوب:

- 1- مثل من خلال ما سبق مخطط جانت؛
- 2- استنتج المدة الزمنية الالزمة لإنها المشروع.

السؤال الرابع: 1-أذكر الفرق الجوهرى بين إنهاء المشروع بالإضافة وإنهاء المشروع بالتكامل بناء على كيفية مصير المخرجات والموارد؛ (4 نقاط).

إنهاء المشروع بالتكامل	إنهاء المشروع بالإضافة	
		مصير المخرجات
		مصير الموارد

2-أذكر الفرق الجوهرى بين طريقة إعداد الموازنة من أعلى إلى أسفل وطريقة إعداد الموازنة من أسفل إلى أعلى من حيث مبدأ العمل، ومستوى الدقة، والوقت والجهد.

الموازنة من أعلى إلى أسفل	الموازنة من أعلى إلى أسفل	
		مبدأ العمل
		مستوى الدقة
		الوقت والجهد

أستاذ(ة) المادة:

أ. يحياوي نوال

