



المادة: إدارة المشاريع
الشعبة/التخصص: إدارة أعمال
اليوم والتاريخ: 2026/01/14
التوقيت: 13-14:30

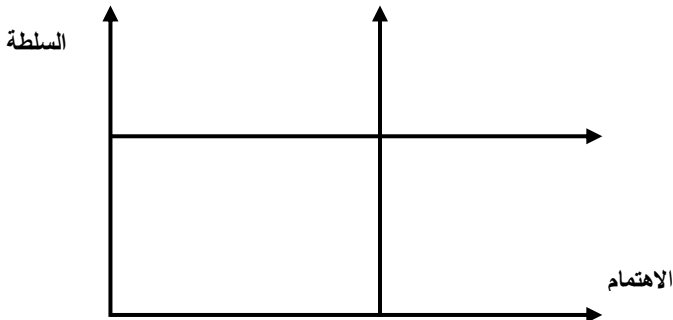
الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة عباس لغرور - خنشلة
كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير
قسم علوم التسيير

امتحان السداسي الأول الدورة العادية في مادة إدارة المشاريع للسنة الجامعية 2025-2026

السؤال الأول: ضع دائرة حول الحرف المقابل للإجابة الصحيحة. (5 نقاط).

- 1- يكون لمدير المشروع أكبر دور وصلاحيات في أي نوع من الهياكل التنظيمية التالية:
أ- الوظيفي؛ ب- المصفوفي؛ ت- المشروع؛ ث- لا شيء مما سبق.
- 2- في أي من الهياكل التنظيمية التالية يتوجب علي إصدار تقارير لأكثر من مدير:
أ- الوظيفي؛ ب- المصفوفي؛ ت- المشروع؛ ث- لا شيء مما سبق.
- 3- تشمل المخاطر المتعلقة بالظروف الاقتصادية والسياسية والتي لها تأثير على نطاق السوق ككل:
أ- المخاطر المنتظمة؛ ب- المخاطر غير المنتظمة.
- 4- تتضمن استراتيجية تجنب المخاطر اتخاذ قرارات حاسمة للابتعاد عن الأنشطة التي تنطوي على مخاطر تفوق قدرة المشروع على التحمل، ويتم ذلك من خلال:
أ- تغيير خطة المشروع؛ ب- الامتناع عن النشاط.
- 5- هيكل تقسيم العمل (WBS) هو:
أ- نهج لتخطيط المشروع يقسم مهام المشروع بتنسيق هرمي إلى حزم قابلة للقياس يمكن إدارتها؛
ب- هو تمثيل هرمي لتنظيم المشروع، يوضح العلاقة بين أنشطة المشروع والوحدات التنظيمية التي ستقوم بتنفيذ تلك الأنشطة.

السؤال الثاني: يمثل الشكل التالي مصفوفة السلطة والاهتمام، والتي تعتبر من الأدوات المستخدمة لتصنيف أصحاب المصلحة بناء على قوتهم ومدى اهتمامهم بالمشروع (تصنيف أصحاب المصلحة) (6 نقاط).



المطلوب:

- 1- وزع على هذه المصفوفة أصحاب المصلحة الآتي ذكرهم:
أولاً: المدير المالي؛ ثالثاً: الحكومة؛
ثانياً: الموردون؛ رابعاً: موظف داخلي في قسم بعيد عن المشروع

2- ماهي الاستراتيجية المناسبة لتعامل مدير المشروع مع أصحاب المصلحة الأربعة:

- الاستراتيجية المناسبة للتعامل مع المدير المالي:
- الاستراتيجية المناسبة للتعامل مع الموردون:
- الاستراتيجية المناسبة للتعامل مع الحكومة:
- الاستراتيجية المناسبة للتعامل مع موظف داخلي في قسم بعيد عن المشروع:

3- اذكر بدون شرح خطوات إدارة أصحاب المصلحة:

-3

-2

-1

4- في أي خطوة يتم:

- توزيع وترتيب أصحاب المصلحة بحسب تأثيرهم ونفوذهم؛ الخطوة رقم:
- اختيار الاستراتيجية المناسبة للتعامل مع أصحاب المصلحة؛ الخطوة رقم:

السؤال الثالث: إحدى المنشآت المتخصصة بعمليات الطلاء رست عليها المناقصة، تتعلق بمشروع طلاء أحد البيوت السكنية الكبرى؛ تملخص النشاطات والفترات الزمنية حسب الجدول التالي:

الجدول رقم (01): النشاطات والفترات الزمنية المتعلقة بالمشروع

اسم النشاط	A	B	C	D
زمن النشاط (الأسبوع)	10	8	6	4

مع العلم أن النشاطين A و B يمكن أن ينطلقا في نفس الوقت وبشكل متوازي، والنشاط C يبدأ بعد أسبوعين من بداية النشاطين A و B ، والنشاط D لا يمكن أن يبدأ إلا بعد الانتهاء من النشاط C

المطلوب:

- 1- مثل من خلال ما سبق مخطط جانت؛
- 2- استنتج المدة الزمنية اللازمة لإنهاء المشروع.

السؤال الرابع: 1- أذكر الفرق الجوهرى بين إنهاء المشروع بالإضافة وإنهاء المشروع بالتكامل بناء على كيفية مصير المخرجات والموارد؛ (4 نقاط).

إنهاء المشروع بالتكامل	إنهاء المشروع بالإضافة	
		مصير المخرجات
		مصير الموارد

2- أذكر الفرق الجوهرى بين طريقة إعداد الموازنة من أعلى إلى أسفل وطريقة إعداد الموازنة من أسفل إلى أعلى من حيث مبدأ العمل، ومستوى الدقة، والوقت والجهد.

الموازنة من أعلى إلى أسفل	الموازنة من أسفل إلى أعلى	
		مبدأ العمل
		مستوى الدقة
		الوقت والجهد

أستاذة المادة:

أ. يحيوي نوال

