

أولاً. عل وفسر ما يلي: 5

1- الإدارة الناجحة تحسن الاستفادة من التنظيم غير الرسمي؟

وذلك من خلال اعتباره امراً صحيحاً وافعاً يجب التعامل معه واستغلال إيجابياته مثل استخدامه في الاتصال السريع وتحفيز العاملين والمحافظة على شخصية الفرد العامل.

2- تميز منظمات الأعمال المبتكرة بدرجة رسمية مخفضة؟

لأن الرسمية هي إجراءات وقوانين عمل تقييد حرية الأفراد وتنعهم من المبادرة والإبداع، لذلك كلما قلت الرسمية أصبح العمال أكثر حرية والمنظمات أكثر مرونة وابتكاراً.

3- ترتيب درجة تعقيد الهيكل التنظيمي بنطاق الإشراف؟

لأن مستوى نطاق الإشراف (ضيق أو واسع) يحدد عدد المستويات الإدارية وبالتالي درجة التعقيد العمودي، فكلما كان نطاق الإشراف أضيق زاد عدد المشرفين وبالتالي زاد التعقيد العمودي.

ثانياً. ما هو الفرق بين: 4

1- الخريطة التنظيمية والهيكل التنظيمي؟

الهيكل التنظيمي هو الإطار المرجعي الذي يقسم الأعمال ويحدد الأدوار والمهام والسلطات والمسؤوليات وطرق الاتصال واتخاذ القرارات ... داخل المنظمة، أما الخريطة فهي رسم تخطيطي ملخص للهيكل التنظيمي.

2- تدوير العمل ودوران العمل؟

الأول يعني نقل العاملين من منصب لآخر داخل المنظمة ، والثاني يعني دخول وخروج العاملين من المنظمة عن طريق التوظيف والاقالة او الاستقالة.

3- الهيكل الديبلوماسي والهيكل السياسي؟

الأول تنظيم يركز على التنشئة الاجتماعية والتصرف حسب ما تقره المعتقدات السائدة في المنظمة لتخفيض الصراعات الاستراتيجية، والثاني هو تنظيم مسيس قائم على التفاوض وتبادل المصالح.

ثالثاً. لا حظ الشكل(في الصفحة 2) ثم أجب عن الأسئلة التالية: 5

1- لماذا يعتبر الهيكل القطاعي هيكل ميكانيكي؟

لأنه مبني على التخصص في تقسيم العمل حسب القطاعات، درجة الرسمية عالية وكذلك درجة المركزية.

2- لماذا يعتبر الهيكل الافتراضي(الشكبي) هيكلًا عضويًا؟

لأنه هيكل من متغير حسب ظروف السوق والمنافسة، يتميز باللامركزية ودرجة رسمية متدنية، القنطرة على الإبداع وحل المشاكل بسرعة.

3- صنف هيكل مينتربرغ الخمسة حسب درجة الآلية/العضوية على نفس الشكل؟

الآلية (البيروقراطية الآلية- الهيكل القطاعي- البيروقراطية المهنية- الهيكل البسيط - الهيكل الادهقراتي) العضوية

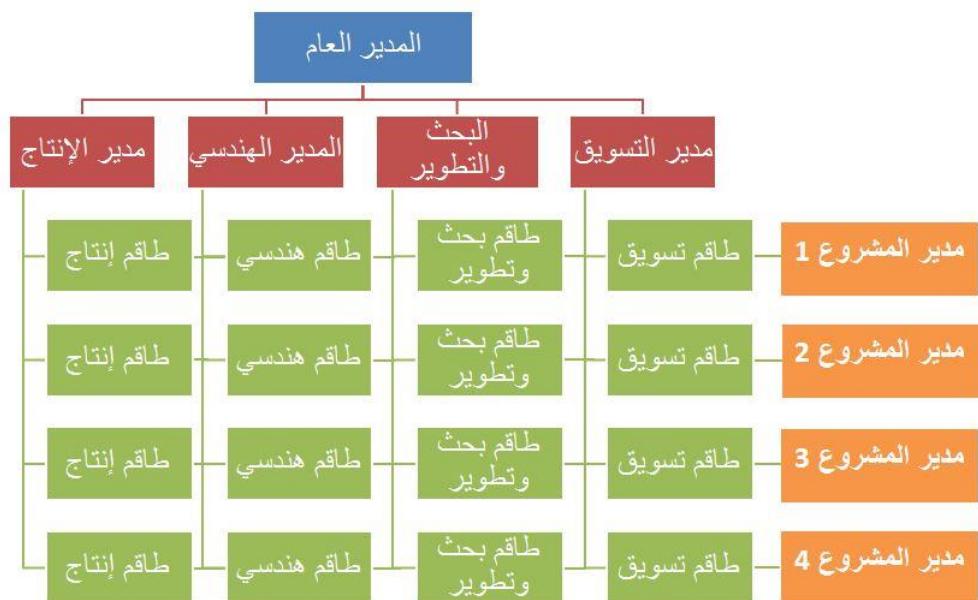
أنظمة عضوية



رابعا. إليك رسميا يمثل هيكل تنظيميا لمنظمة أعمال: 6ن

- 1 ما نوع الهيكل؟ مصفوفي.....
- 2 ما طبيعة هذا الهيكل (عضو/آلي)؟ يميل للعضوبي.....
- 3 ما هي مهام نقطة التقاء السطر الثالث مع العمود الثاني في هذا الهيكل؟ كل المهام المتعلقة بالبحث والتطوير الخاصة بالمشروع 2.....
- 4 ما هي أهم حدود هذا الهيكل (عيوبه)؟

ازدواج سلطة اصدار الاوامر وبالتالي ازدواج المسائلة، حدوث صراعات حول القوة ، ارباك العمل والتشویش عليهم.



جانفي 2026

أ. عظيمي