

**أولاً. علل وفسر ما يلي: 5ن**

1- الإدارة الناجحة تحسن الاستفادة من التنظيم غير الرسمي؟

.....  
.....

2- تتميز منظمات الأعمال المبتكرة بدرجة رسمية منخفضة؟

.....  
.....

3- ترتبط درجة تعقيد الهيكل التنظيمي بنطاق الإشراف؟

.....  
.....

**ثانياً. ما هو الفرق بين: 4ن**

1- الخريطة التنظيمية والهيكل التنظيمي؟

.....  
.....  
.....

2- تدوير العمل ودوران العمل؟

.....  
.....  
.....

**ثالثاً. لاحظ الشكل (في الصفحة 2) ثم أجب عن الأسئلة التالية: 5ن**

1- لماذا يعتبر الهيكل القطاعي هيكلاً ميكانيكياً؟

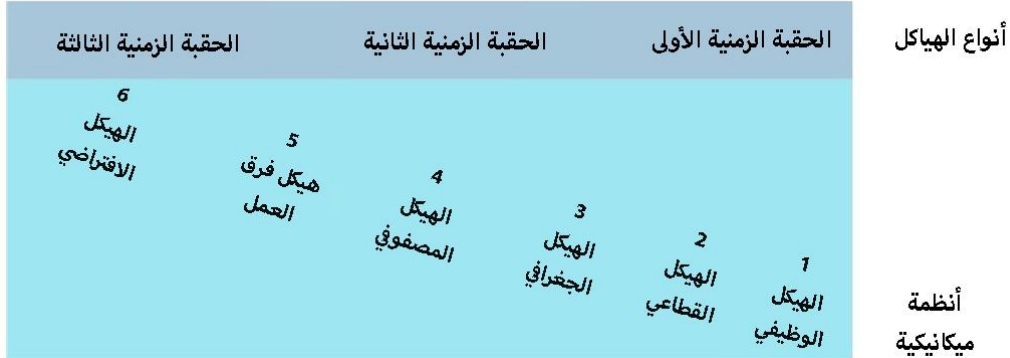
.....  
.....

2- لماذا يعتبر الهيكل الافتراضي (الشبكي) هيكلاً عضوياً؟

.....  
.....

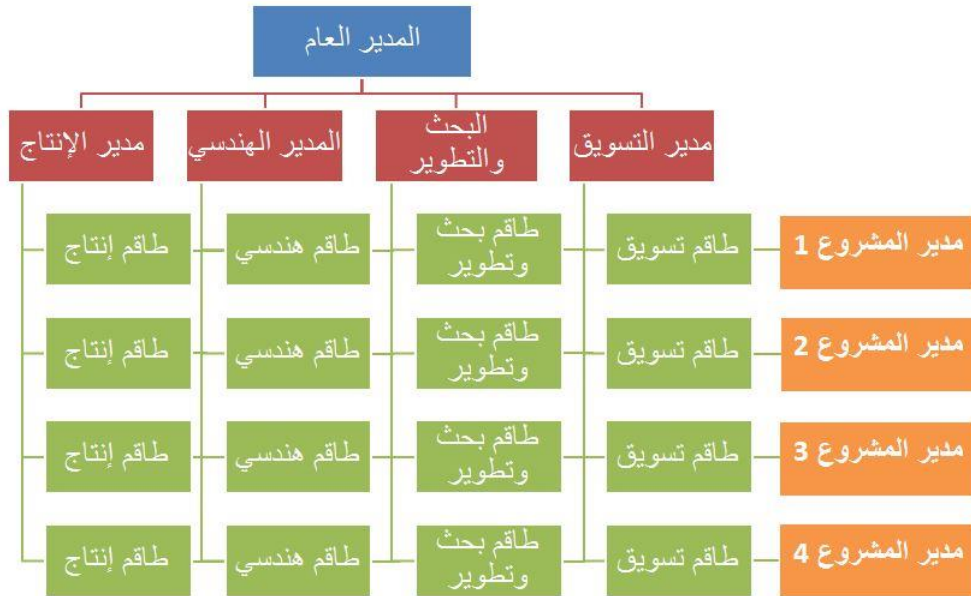
3- صنف هياكل مينتزبرغ الخمسة حسب درجة الآلية/العضوية على نفس الشكل؟

### أنظمة عضوية



رابعاً. إليك رسماً يمثل هيكلاً تنظيمياً لمنظمة أعمال: 6 ن

- 1- ما نوع الهيكل؟ .....
- 2- ما طبيعة هذا الهيكل (عضوي/الي)؟ .....
- 3- ما هي مهام نقطة التقاء السطر الثالث مع العمود الثاني في هذا الهيكل؟ .....
- 4- ما هي أهم حدود هذا الهيكل (عيوبه)؟ .....



جانفي 2026

أ.عظيمي