



لجان مناقشة مذكرات الماستر تخصص إدارة أعمال

الرقم	الإسم واللقب	عنوان المذكرة	المشرف	الرئيس	المناقش
01	وناسي هديل وناسي آية الرحمان	دور ذكاء الأعمال في دعم الابتكار بالمؤسسة - دراسة حالة -	حرنان نجوى أستاذ التعليم العالي	بن عباس شامية أستاذ التعليم العالي	بوتيينة حدة أستاذ التعليم العالي
02	قنيس نور الهدى لعمراوي شروق دنيا	دور حاضنات الأعمال في إنجاح المشاريع المقاولاتية لخريجي الجامعات والمعاهد الوطنية في الجزائر دراسة حالة: القطب الجامعي عبد الحق برارحي خنشلة	زديرة شرف الدين أستاذ التعليم العالي	مصباح عماد الدين أستاذ محاضر أ	دندن صالح أستاذ مساعد أ
03	زغلامي أسماء	دور إدارة الأعمال الإلكترونية في تحسين أداء الموارد البشرية (دراسة حالة لمدخل وظيفي لتطبيق آليات الرقمنة جامعة عباس لغرور خنشلة)	زديرة شرف الدين أستاذ التعليم العالي	بن منصور ليليا أستاذ التعليم العالي	بن عباس شامية أستاذ التعليم العالي
04	لحماري أميرة	العلاقة بين التعليم الريادي كمدخل للتحويل نحو التشغيل الذاتي لدى خريجي الجامعات. دراسة حالة	درويش وليد أستاذ محاضر ب	مسعي سمير أستاذ التعليم العالي	الصيد علي أستاذ محاضر ب
05	كروش حفصة حانو سهيلة	دور الرقمنة الإدارية في تحسين الخدمة العمومية - دراسة حالة -	بوسيس سارة أستاذ محاضر ب	بلقيدوم صباح أستاذ التعليم العالي	يحياوي نوال أستاذ محاضر ب
06	شرقية إكرام عايب شهاب الدين	دور التحويل الرقمي في تعزيز جودة الخدمات - دراسة حالة -	سكيو أماني أستاذ محاضر ب	بلقيدوم صباح أستاذ التعليم العالي	يحي سعاد أستاذ محاضر ب
07	بوعلاق نورمي قابوش كوثر	بطاقة الأداء المتوازن كأداة لتقييم وتحسين جودة الخدمات في المؤسسات العمومية	زعيبي رمزي أستاذ التعليم العالي	أونيسي بلال أستاذ مساعد أ	خنافر علي أستاذ التعليم العالي



08	بغلاش آية تمرابط أميرة	دور تكنولوجيا المعلومات في تحسين جودة الخدمات العمومية دراسة حالة	خنافر علي أستاذ التعليم العالي	بن عباس شامية أستاذ التعليم العالي	لعور أكرم أستاذ محاضر أ
09	غربي حنان الهدبة رحالي	دور أنماط القيادة الإدارية في تحفيز الإبداع لدى العاملين - دراسة حالة	بوتيبة حدة أستاذ التعليم العالي	قنطري زليخة أستاذ التعليم العالي	مانع صبرينة أستاذ التعليم العالي
10	بن طلحة بثينة بوسعادي ايمان	تأثير استراتيجيات الابتكار المفتوح على المرونة التنظيمية بالمؤسسة دراسة حالة	ثومرية ريمة أستاذ محاضر ب	قنطري زليخة أستاذ التعليم العالي	بوتيبة حدة أستاذ التعليم العالي
11	تلايس عيسى بوقرة صلاح	دور الإدارة الإستراتيجية في تحسين أداء المورد البشري - دراسة حالة -	أعقاب نور الدين أستاذ محاضر ب	براهيمي سمير أستاذ محاضر أ	تكواشت عماد أستاذ التعليم العالي
12	زاوي فوزي عطاء الله وائل	دور التحول الرقمي في تحسين الأداء الإداري بالجامعة - دراسة حالة -	درويش وليد أستاذ محاضر ب	قابوش محمد أستاذ مساعد ب	الصيد علي أستاذ مساعد أ
13	قراب منار	The impact of ERP system implementation on organizational performance	سكيو أماني أستاذ محاضر ب	عدنان حسام أستاذ محاضر أ	بن سالم فرح أستاذ محاضر ب
14	بلاع شيماء حفاص وصال	دور رأس المال الفكري في تحقيق الميزة التنافسية دراسة حالة مؤسسة سونلغاز	بيبي وليد أستاذ التعليم العالي	بن عباس شامية أستاذ التعليم العالي	يحياوي نوال أستاذ محاضر ب
15	مالح نور الهدى بوشارب وصال	تطبيقات الأجهزة الذكية و دورها في تحقيق رضا العملاء في المؤسسة - دراسة حالة -	مناصرية خولة أستاذ محاضر أ	حرنان نجوى أستاذ التعليم العالي	بوروية ليليا أستاذ محاضر ب
16	لحول أيوب	دور الإدارة الرقمية في تحقيق الإبداع الإداري. دراسة حالة كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير وتجارية	بالولي حسام الدين أستاذ محاضر أ	سمير شيبان أستاذ التعليم العالي	قابوش محمد أستاذ مساعد ب



يحي سعاد أستاذ محاضر ب	مانع صبرينة أستاذ التعليم العالي	بوتبية حدة أستاذ التعليم العالي	اثر التحول الرقمي على إدارة الموارد البشرية - دراسة حالة -	بوترعة سناء خريف جيهان	17
مسعي عبد الحليم أستاذ مساعد أ	بن سالم فرح أستاذ محاضر ب	براهيمي سمير أستاذ محاضر أ	أثر المناخ التنظيمي على الاستغراق الوظيفي للعاملين دراسة حالة القطب الجامعي عبد الحق برارحي_ خنشلة_	طالب محمد اسلام بن عيشة كمال	18
مانع صبرينة أستاذ التعليم العالي	حرنان نجوى أستاذ التعليم العالي	عروف راضية أستاذ التعليم العالي	دور الذكاء الاستراتيجي في تعزيز التحول الرقمي في المؤسسة الاقتصادية-دراسة حالة مؤسسة-	عرعوش شهد عائشة هزيل وردة	19
عاشور سهام أستاذ مساعد أ	برهوم عليا أستاذ محاضر أ	بوسيس سارة أستاذ محاضر ب	دور إدارة الموارد البشرية في تحقيق التميز المؤسسي-دراسة حالة -	رداح دنيا زاد ملهاتي تفاحة	20
قابوش محمد أستاذ مساعد ب	مسعي عبد الحليم أستاذ مساعد أ	دندن صالح أستاذ مساعد أ	دور إدارة المعارف في تحسين أداء الخدمات بالمؤسسات العمومية دراسة حالة (جامعة عباس لغرور)	حرنان نجم الدين صالح زياد	21
براهيمي سمير أستاذ محاضر أ	دندن صالح أستاذ مساعد أ	أعقاب نور الدين أستاذ محاضر ب	دور الأداء والتميز في تنمية المهارات دراسة حالة مديرية الشباب والرياضة لولاية خنشلة	عبد الجبار بركة عوايجية عبد الجلال	22
بومعروف جعفر أستاذ محاضر ب	مسعي سمير أستاذ التعليم العالي	بالولي حسام الدين أستاذ محاضر أ	التحول الرقمي ودوره في فعالية العملية الاتصالية للمؤسسات دراسة حالة	فضلاوي مروة زروال رفيدة	23
درويش وليد أستاذ محاضر ب	كواشت عماد أستاذ التعليم العالي	بالولي حسام الدين أستاذ محاضر أ	دور الذكاء الاستراتيجي في تعزيز المرونة الإستراتيجية - دراسة حالة -	عطاطرة درين شيماء عرقوب اناس	24
زعيبي رمزي أستاذ التعليم العالي	عروف راضية أستاذ التعليم العالي	خنافر علي أستاذ التعليم العالي	دور نظم الحوافز في رفع حجم المبيعات في المؤسسات الاقتصادية - دراسة حالة -	صيد سارة	25



عجالي دلال أستاذ التعليم العالي	مانع صبرينة أستاذ التعليم العالي	عروف راضية أستاذ التعليم العالي	تأثير التحول الرقمي على تحسين جودة الخدمة الصحية من وجهة نظر الموظفين بالمستشفيات دراسة حالة "المؤسسة العمومية الاستشفائية علي بوسحابه"	بوغرارة بسمة دهان أميمة	26
بن بوزة الصديق أستاذ محاضر أ	حمريط محسن أستاذ التعليم العالي	دندن صالح أستاذ مساعد أ	دور إدارة الأعمال التحفيزية في تحسين أداء الموارد البشرية في المؤسسات الاقتصادية بالجزائر دراسة حالة مؤسسة سونلغاز وحدة خنشلة	كنزاري أية	27
زرقين سورية أستاذ محاضر أ	خنافر علي أستاذ التعليم العالي	بوزيدي هدي أستاذ محاضر أ	دور حاضنة الأعمال الجامعية في دعم ريادة الأعمال النسوية - دراسة حالة -	بلمانع رنا لميس	28
حرنان نجوى أستاذ التعليم العالي	مناصرية خولة أستاذ محاضر أ	نصراوي دنيازاد أستاذ محاضر أ	دور القيادة الأخلاقية في تحسين الأداء الوظيفي بالمؤسسة دراسة حالة كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير جامعة عباس لغرور خنشلة	قبوجي بسمة	29
عظيمي دلال أستاذ التعليم العالي	سيكو أماني أستاذ محاضر ب	بومعروف جعفر أستاذ محاضر ب	The role of ERP systems in driving digital transformation : case study of sonatrach.	بخوش سناء	30
عاشور سهام أستاذ مساعد أ	بوتبينة حدة أستاذ التعليم العالي	مانع صبرينة أستاذ التعليم العالي	دور حاضنات الأعمال في دعم المشاريع الابتكارية للطلبة دراسة حالة جامعة خنشلة	مهماه فاطمة عباسي نسرين	31
بوزيدي هدى أستاذ محاضر أ	ناصر أبو بكر أستاذ محاضر ب	حجال السعيد أستاذ محاضر أ	مساهمة الذكاء الاصطناعي في تطوير برامج إدماج الموظفين الجدد داخل المؤسسات دراسة استقصائية على موظفين جامعة خنشلة دراسة تطبيقية لتصميم أداة ذكاء اصطناعي لإدماج الموظفين الجدد.	بورمادة رنا مخالفة أسماء	32



بن زعيم سامية أستاذ محاضر ب	بوزيدي هدى أستاذ محاضر أ	حجال السعيد أستاذ محاضر أ	مساهمة التحول الرقمي في تحسين عملية التوظيف الإلكتروني دراسة استقصائية على مواقف المشاركين في مسابقة توظيف بريد الجزائر 2025 دراسة تطبيقية لتصميم أداة نكاء اصطناعي لإجراء عمليات التوظيف	غوارى ندى حشوف أية	33
بن جمعة آمنة أستاذ محاضر ب	صيد صابرة أستاذ محاضر ب	مناصرية خولة أستاذ محاضر أ	مساهمة التحول الرقمي في تحسين الأداء الوظيفي دراسة حالة نظام بروغرس بكلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير جامعة خنشلة	بن بوزيد فاطمة الزهراء منصوري إكرام	34
درويش وليد أستاذ محاضر ب	تيقان عبد اللطيف أستاذ التعليم العالي	لعور أكرم أستاذ محاضر أ	دور أسلوب القيادة الإدارية في تحقيق الفعالية التنظيمية داخل المؤسسات- دراسة حالة -	خمار جهاد لعلونة رشيد	35
لمميل سعد الدين أستاذ محاضر ب	بالولي حسام الدين أستاذ محاضر أ	أعقاب نور الدين أستاذ محاضر ب	دور إدارة الأعمال التشاركية في تحسين الأداء الوظيفي بالمؤسسة - دراسة حالة -	حفطاري زكرياء بولبير خير الدين	36
بومعراف جعفر أستاذ محاضر ب	الصيد علي أستاذ مساعد ب	عدنان حسام أستاذ محاضر أ	اثر نظام التقييم على تحسين الأداء الوظيفي في شركة اتصالات الجزائر	عزيزي هداية حراث سلمى	37
بن جمعة آمنة أستاذ محاضر ب	يحيوي نوال أستاذ محاضر ب	بوزيدي هدى أستاذ محاضر أ	أثر الذكاء الإستراتيجي في تفعيل القيادة الإستراتيجية في المؤسسة - دراسة حالة -	مغني رحمة	38
بوروبة ليلى أستاذ محاضر ب	بن جمعة آمنة أستاذ محاضر ب	بن عباس شامية أستاذ التعليم العالي	ريادة الأعمال الرقمية ودورها في تحسين أداء المؤسسات (دراسة حالة)	فطيمي سهام زايدي خولة	39
بوتبينة حدة أستاذ التعليم العالي	بلقيدوم صباح أستاذ التعليم العالي	مانع صبرينة أستاذ التعليم العالي	دور نظام المعلومات في تحسين إدارة علاقات العملاء دراسة حالة نظام NGBSS لمؤسسة اتصالات الجزائر وكالة خنشلة	دغبوش رنين وصال	40
بلعدي عبد الله أستاذ التعليم العالي	العايب حسن أستاذ التعليم العالي	بومعراف جعفر أستاذ محاضر ب	دور إدارة معرفة الزبون في تعزيز فعالية إدارة العلاقة مع الزبون دراسة حالة اتصالات الجزائر وكالة خنشلة	عصيص دنيا زاد اكسل سندس ملاك	41



هباز ناهد أستاذ التعليم العالي	زرقين سورية أستاذ محاضر أ	ثوامية ريم أستاذ محاضر ب	دور استخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي في تحسين جودة الخدمة العمومية دراسة حالة	علاوي رحمة	42
عظيمي دلال أستاذ التعليم العالي	سكيو أماني أستاذ محاضر ب	شناقر زكية أستاذ محاضر أ	Integration of advanced technologies and digital services as enablers of smart and sustainable digital transformation : a case study	جرمون محمد علي	43
عبدلي هالة أستاذ محاضر ب	ثوامية ريم أستاذ محاضر ب	بوزيدي هدي أستاذ محاضر أ	دور تقييم الاتصال الداخلي في تحسين العملية الاتصالية في المؤسسات الصحية: دراسة حالة مؤسسة صحية (مركز التشخيص الطبي البلمس الشافي).	لحماري عبد الله	44
بوطكوك عمار أستاذ التعليم العالي	مسعي سمير أستاذ التعليم العالي	زرقين سورية أستاذ محاضر أ	أثر القيادة التحويلية على الابتكار في المؤسسات الاقتصادية - دراسة حالة	قادة رويدة	45
يحيوي نوال أستاذ محاضر ب	بوزيدي هدي أستاذ محاضر أ	بن جمعة آمنة أستاذ محاضر ب	دور القيادة الإستراتيجية في تحسين الأداء التنظيمي بالمؤسسة دراسة حالة ديوان الترقية والتسيير العقاري خنشلة	عروى هديل	46
العايب أحسن أستاذ التعليم العالي	ملال شرف الدين أستاذ محاضر أ	مسعي سمير أستاذ التعليم العالي	دور الإدارة التشاركية في تحسين أداء الموارد البشرية - دراسة حالة	زقادة صفاء حنطيز آية	47
حجال السعيد أستاذ محاضر أ	حمريط محسن أستاذ التعليم العالي	بوعافية عادل أستاذ مساعد أ	دور الذكاء الاصطناعي في إدارة الموارد البشرية - دراسة حالة		48
بن جمعة آمنة أستاذ محاضر ب	حرنان نجوى أستاذ التعليم العالي	هباز ناهد أستاذ التعليم العالي	دور التحول الرقمي على تحسين أداء الموظفين في المؤسسات العمومية دراسة حالة	حفطاري رامي هزيل عبد الرحمان	49



بالولي حسام الدين أستاذ محاضر أ	العايب أحسن أستاذ التعليم العالي	شيبان سمير أستاذ التعليم العالي	مساهمة الثقافة التنظيمية في تجسيد إدارة التغيير بالمؤسسة دراسة حالة	زروال آدم	50
بن زعيم سامية أستاذ محاضر ب	بجياوي نوال أستاذ محاضر ب	عاشور سهام أستاذ مساعد أ	دور التعليم المقاولاتي في نشر الثقافة المقاولاتية داخل الجامعة دراسة حالة	بختي منار	51
مسعي عبد الحليم أستاذ مساعد أ	قابوش محمد أستاذ مساعد أ	حمريط محسن أستاذ التعليم العالي	دور القيادة الإدارية في تنمية المهارات لدى الموارد البشرية دراسة حالة	خيرة حمزة جارش علاء الدين	52
العايب أحسن أستاذ التعليم العالي	شيبان سمير أستاذ التعليم العالي	أعقاب نور الدين أستاذ محاضر ب	دور الرقمنة في تطوير الأداء الوظيفي لدى مؤسسات التعليم العالي - دراسة حالة -	كزيز مروة	53