

الإجابة النموذجية لمادة اقتصاد المؤسسة

المجموعة: أ

السؤال الأول: مؤسسة صناعية متخصصة في إنتاج مواد البناء، شهدت في السنوات الأخيرة عدة مشاكل، من بينها ارتفاع معدل غياب العمال، كثرة النزاعات بين العمال والإدارة، تسرب الكفاءات إلى مؤسسات منافسة، ضعف التحفيز داخل المؤسسة.

1- **تشخيص الوضعية:** المؤسسة تعاني من خلل في تسيير الموارد البشرية، يتمثل في: ضعف إدارة العنصر البشري، غياب سياسة تحفيز فعالة، سوء مناخ العمل.

2- **الأسباب:** ضعف نظام التحفيز (مادي ومعنوي)، غياب التواصل بين الإدارة والعمال، سوء القيادة، نقص التكوين والتدريب، ضعف تخطيط الموارد البشرية..

3- **الحلول (خطة تحسين):**

أ- تحسين التحفيز

ب- تطوير التكوين

ج- تحسين بيئة العمل.

د- تحسين الاتصال

هـ- إدارة الكفاءات

السؤال الثاني: تُعد شركة Coca-Cola من أكبر الشركات العالمية في مجال المشروبات، وفي السنوات الأخيرة، لاحظت الشركة تراجعاً في مبيعات منتجاتها في عدة أسواق، خاصة مع تزايد وعي المستهلكين بالصحة، انتشار منتجات بديلة (عصائر طبيعية) انتقادات إعلامية لمحتوى السكر، تغير سلوك المستهلك نحو المنتجات الصحية رغم استمرار الحملات الإعلانية، إلا أن التأثير بقي محدوداً.

1- **الاستراتيجية المقترحة:**

أ- تطوير المنتج.

ب- إعادة تموقع العلامة.

ج- تنويع المنتجات.

د- تحسين الترويج: حملات توعية صحية، تسويق رقمي موجه.

2- **دور وظيفة التسويق:**

• دراسة السوق وتحليل سلوك المستهلك

• التكيف مع التغيرات

• تطوير المنتجات

• تحقيق رضا العملاء

• ضمان استمرارية المؤسسة ونموها

السؤال الثالث: إذا تم اختيار مؤسسة اقتصادية حديثة تعمل ضمن الصناعات الغذائية:

1- في حالة قامت الدولة باتباع سياسة مالية توسعية كيف سيؤثر ذلك على أهداف المؤسسة؟
تعتبر السياسة المالية التوسعية على زيادة في الانفاق الحكومي أو التقليل في معدل الضرائب وهذا الأخير هو الذي يرتبط مع المؤسسة ارتباطاً وثيقاً فتخفيض في معدلات الضريبة سيؤثر إيجاباً على الهدف الاقتصادي للمؤسسة وهو الربح (زيادة في قيمة الأرباح).

2- في حالة قامت الدولة باتباع سياسة نقدية انكماشية، كيف سيؤثر ذلك على أهداف المؤسسة؟

الإجابة النموذجية لمادة اقتصاد المؤسسة

المجموعة: أ

-تعتبر السياسة النقدية الانكماشية على التقليل في حجم الكتلة النقدية أو العرض النقدي الامر الذي سيؤثر سلبا على ربح المؤسسة من خلال تراجع الطلب على سلع المؤسسة.

3-في حالة حدوث اختلال بالمناخ و حدوث ظاهرة الجفاف على مدار سنوات كيف يؤثر ذلك على أهداف المؤسسة؟
في حالة وفرة الموارد المائية (تهطل الأمطار) على مدار سنوات سيؤدي ذلك الى الزيادة في وفرة المواد الأولية باعتبار الصناعات الغذائية قائمة على الموارد الزراعية وتنخفض أسعار المواد الأولية الأمر الذي سيؤثر إيجابا على ربح المؤسسة.

السؤال الرابع: مؤسسة اقتصادية ارتفعت مبيعاتها وقامت بفتح فروع جديدة:

1-نوع النمو: نمو خارجي .

2-النوع: كمي (زيادة حجم + فروع) .

3-المزايا: توسيع السوق ،زيادة الأرباح/ العيوب: صعوبة التسيير ، ارتفاع التكاليف.