

## محاضر اجتماع المداولات العادية

التخصص: إدارة الأعمال

ميدان: العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

السنة الثالثة ليسانس

السنة الجامعية 2025-2026

أعضاء اللجنة:

الاسم واللقب والتوقيع

نتائج السنة	عدد الطلبة المسجلين	عدد الطلبة الناجحين	عدد الطلبة الراستين	عدد أوراق المحاضر
78	Amr	جوني جويان	8	1
	Abdelhak	جمال مصير	9	2
	BOUSSA'S	لوريسين ساك	10	3
	Admy	عظيمة دلال	11	4
		بجوي تال	12	5
			13	6
			14	7
07				

2026 31 ماي

خنشلة في  
رئيس القسم

شيبان سمير  
رئيس قسم العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

مجال عين  
رئيس لجنة المداولات



جامعة عنابة  
ABDELGHORR UNIVERSITY KHENCHELA

Année Académique: 2025/2026  
Filière: Sciences de gestion  
Spécialité: management  
Niveau: Licence 3ème Année

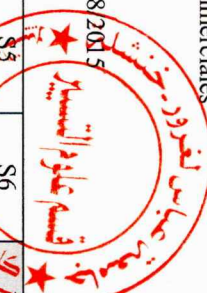
Domaine: Sciences Économiques, de Gestion et Sciences Commerciales

Arrêté d'habilitation de l'offre de formation: N°673 du 05/08/2015

PV de délibération global

Date de délibération: 21/05/2026

N°	Matricule	Nom et prénom	S1			S2			L1			S3			S4			L2			S5			S6			L3			Total Crédits	Décision du jury
			M1	CI	M2	C2	M	C	M3	C3	M4	C4	M	C	M5	C5	M6	C6	M	C	M5	C5	M6	C6	M	C					
1	222234362806	ABBADA Mohamed amin	11.29	30	9.91	11	10.6	60	8.52	09	11.98	30	10.25	60	9.54	13	10.47	30	10.01	60	10.01	60	10.01	60	10.01	60	180	Admis(e) (session normale)			
2	232334371720	AIDOUJ Dounia malek	9.43	30	12.14	30	10.79	60	9.73	19	10.32	30	10.03	60	10.17	30	10.1	30	10.14	60	10.14	60	10.14	60	10.14	60	180	Admis(e) (session normale)			
3	232334377002	ATIL Yaha	10.0	30	10.0	30	10.0	60	10.24	30	11.41	30	10.83	60	10.17	30	10.94	30	10.56	60	10.56	60	10.56	60	10.56	60	180	Admis(e) (session normale)			
4	232334368014	BAGHZOU Dalel	12.64	30	7.36	30	10.0	60	8.45	11	11.57	30	10.01	60	11.07	30	12.12	30	11.6	60	11.6	60	11.6	60	11.6	60	180	Admis(e) (session normale)			
5	232334373504	BELGOUR Taha iyed	9.61	17	10.51	30	10.06	60	8.91	09	11.66	30	10.29	60	10.43	30	9.63	14	10.03	60	10.03	60	10.03	60	10.03	60	180	Admis(e) (session normale)			
6	232334375304	BELHAËSI Meriem	11.29	30	9.98	16	10.64	60	10.26	30	10.65	30	10.46	60	10.24	30	9.81	19	10.03	60	10.03	60	10.03	60	10.03	60	180	Admis(e) (session normale)			
7	222234356919	BENMOUSSA Douaa	12.89	30	13.32	30	13.11	60	9.95	16	14.1	30	12.03	60	11.31	30	11.55	30	11.43	60	11.43	60	11.43	60	11.43	60	180	Admis(e) (session normale)			
8	232334402818	BERKANE Ibrahim elkhalil	12.06	30	11.58	30	11.82	60	8.42	09	11.72	30	10.07	60	10.57	30	9.83	14	10.2	60	10.2	60	10.2	60	10.2	60	180	Admis(e) (session normale)			
9	232334370809	BESSILA Aya	9.97	30	10.43	30	10.2	60	10.54	30	13.24	30	11.89	60	13.69	30	13.23	30	13.46	60	13.46	60	13.46	60	13.46	60	180	Admis(e) (session normale)			
10	232334402909	BOUAGHRIOU Djoumana	10.52	30	11.07	30	10.8	60	10.1	30	11.04	30	10.57	60	9.58	12	12.16	30	10.87	60	10.87	60	10.87	60	10.87	60	180	Admis(e) (session normale)			
11	232334377501	BOUCHARÈB Marya	10.86	30	9.16	19	10.01	60	8.93	09	11.39	30	10.16	60	10.63	30	10.11	30	10.37	60	10.37	60	10.37	60	10.37	60	180	Admis(e) (session normale)			
12	232334375817	BOUCHERIT Milad	10.27	30	10.16	30	10.22	60	10.7	30	10.7	30	10.7	60	8.74	08	11.28	30	10.01	60	10.01	60	10.01	60	10.01	60	180	Admis(e) (session normale)			
13	232334377505	BOUDJELAL Mohanned slem	13.35	30	13.86	30	13.61	60	11.24	30	12.58	30	11.91	60	11.69	30	12.36	30	12.03	60	12.03	60	12.03	60	12.03	60	180	Admis(e) (session normale)			
14	232334368804	BOUGHOUËAL Hadli	10.04	30	11.52	30	10.78	60	8.41	30	11.59	30	10.0	60	12.79	30	12.39	30	12.59	60	12.59	60	12.59	60	12.59	60	180	Admis(e) (session normale)			
15	232334371805	BOUTOUÏL Dina ribham	9.85	09	10.51	30	10.18	60	9.11	15	11.21	30	10.16	60	10.0	30	11.18	30	10.59	60	10.59	60	10.59	60	10.59	60	180	Admis(e) (session normale)			
16	232334375211	BOUYOUCEF Marwa	9.49	23	10.95	30	10.22	60	10.66	30	12.21	30	11.44	60	10.07	30	11.88	30	10.98	60	10.98	60	10.98	60	10.98	60	180	Admis(e) (session normale)			



2026  
21 ماي  
31

Nom, prénom et signature des membre

1-  
4-  
7-  
Le: 31-05-2026

2-  
5-  
8-

3-  
6-  
9-

Nombre d'inscrits:	78
Admis (e) (1/2):	55/0
Admis (e) dettes:	00
Ajournés(e):	23
Exclus:	00
Taux de réussite:	70.0%
Taux de dechec:	29.0%



جامعة عنابة  
ABDEL KADER UNIVERSITY KHENCHELA

Année Académique: 2025/2026  
Domaine: Sciences Économiques, de Gestion et Sciences Commerciales

Filière: Sciences de gestion

Spécialité: management

Niveau: Licence 3ème Année

Arrêté d'habilitation de l'offre de formation: N°673 du 05/08/2015  
PV de délibération global

Date de délibération: 21/05/2026

N°	Matricule	Nom et prénom	S1			S2			L1			S3			S4			L2			S5			S6			Total Crédits	Décision du jury
			M1	C1	M2	C2	M	C	M3	C3	M4	C4	M	C	M5	C5	M6	C6	M	C	M7	C7	M8	C8	M	C		
17	232334373011	CHARAB Chad sirine	10.7	30	9.3	30	10.0	60	8.02	30	11.98	30	10.0	60	10.96	30	11.27	30	11.12	60	180	Admis(e) (session normale)						
18	232334373506	DERIDI Aicha	11.44	30	10.3	30	10.87	60	9.99	23	11.74	30	10.87	60	10.41	30	12.19	30	11.3	60	180	Admis(e) (session normale)						
19	232334433706	DIJELLAL Boubaker	14.86	30	10.5	30	12.68	60	9.49	14	10.76	30	10.13	60	10.69	30	11.92	30	11.31	60	180	Admis(e) (session normale)						
20	232334368107	DIJERIDI Romaisa	10.55	30	9.63	13	10.09	60	10.03	30	10.94	30	10.49	60	10.25	30	10.29	30	10.27	60	180	Admis(e) (session normale)						
21	232334383114	FAHLOUL Hind	10.03	30	11.19	30	10.61	60	9.25	13	10.83	30	10.04	60	9.71	18	10.82	30	10.27	60	180	Admis(e) (session normale)						
22	232334373103	GHANEM Chaima	13.19	30	12.27	30	12.73	60	9.65	21	12.13	30	10.89	60	11.72	30	12.79	30	12.26	60	180	Admis(e) (session normale)						
23	222234366807	GHORAB Aitka	11.04	30	9.6	11	10.32	60	9.29	09	12.42	30	10.86	60	10.63	30	11.11	30	10.87	60	180	Admis(e) (session normale)						
24	232334407520	HAFFA Malak	12.28	30	10.43	30	11.36	60	9.76	23	10.44	30	10.1	60	10.17	30	10.8	30	10.49	60	180	Admis(e) (session normale)						
25	232334371618	HEZIL Douaa	11.66	30	10.77	30	11.22	60	9.49	30	10.51	30	10.0	60	10.68	30	10.33	30	10.51	60	180	Admis(e) (session normale)						
26	232334376010	KASSEMI Nesrine	11.28	30	10.46	30	10.87	60	10.76	30	10.5	30	10.63	60	10.41	30	10.28	30	10.35	60	180	Admis(e) (session normale)						
27	232334368703	KEBCH Manar	10.29	30	11.17	30	10.73	60	10.0	30	10.0	30	10.0	60	9.89	13	11.98	30	10.94	60	180	Admis(e) (session normale)						
28	232334368108	KEILLIL Ranim	11.28	30	10.21	30	10.75	60	11.63	30	10.86	30	11.25	60	10.91	30	11.7	30	11.31	60	180	Admis(e) (session normale)						
29	232334380909	KERROUCHE Hadjer	12.38	30	9.84	20	11.11	60	9.36	21	11.9	30	10.63	60	11.73	30	11.9	30	11.82	60	180	Admis(e) (session normale)						
30	232334371714	KESSAM Douma	10.26	30	9.73	11	10.0	60	9.53	19	10.7	30	10.12	60	9.97	13	10.3	30	10.14	60	180	Admis(e) (session normale)						
31	232334429102	KEZIZ Abdelghani	11.02	30	11.21	30	11.12	60	10.51	30	10.21	30	10.36	60	12.13	30	9.65	18	10.89	60	180	Admis(e) (session normale)						
32	232334368120	KHELIFI Samiha	12.28	30	10.91	30	11.6	60	10.23	30	13.59	30	11.91	60	12.2	30	13.3	30	12.75	60	180	Admis(e) (session normale)						

Nom, prénom et signature des membre

1. *[Signature]*

4. *[Signature]*

7. *[Signature]*

Le: 31-05-2026

2. *[Signature]*

5. *[Signature]*

8. *[Signature]*

2/4

3. *[Signature]*

6. *[Signature]*

9. *[Signature]*

2/4

Nombre d'inscrits:	78
Admis (e) (1/2):	55/0
Admis (e) dettes:	00
Ajournés(e):	23
Exclus:	00
Taux de réussite:	70.0%
Taux de dechec:	29.0%

2026  
31



جامعة عنابة  
ABES LA GRORJOUR UNIVERSITY KENCHELA

Année Académique: 2025/2026  
Filière: Sciences de gestion  
Spécialité: management  
Niveau: Licence 3ème Année

Domaine: Sciences Économiques, de Gestion et Sciences Commerciales  
Arrêté d'habilitation de l'offre de formation: N°673 du 05/08/2015

PV de délibération global

Date de délibération: 21/05/2026

N°	Matricule	Nom et prénom	S1		S2		L1		S3		S4		L2		S5		S6		L3		Total Crédits	Décision du jury
			M1	CI	M2	C2	M	C	M3	C3	M4	C4	M	C	M5	C5	M6	C6	M	C		
33	18034102299	KHELLAF Fawzi	10.34	30	10.34	30	10.34	60	10.0	30	10.0	30	10.0	60	10.07	30	10.75	30	10.41	60	180	Admis(e) (session normale)
34	232334372117	KOB Randa	12.67	30	9.64	07	11.16	60	7.94	03	12.64	30	10.29	60	11.56	30	12.43	30	12.0	60	180	Admis(e) (session normale)
35	222234372411	KRIKROU Souhil	11.44	30	11.22	30	11.33	60	10.68	30	10.08	30	10.38	60	10.42	30	10.71	30	10.57	60	180	Admis(e) (session normale)
36	232334381107	LEHMIL Aya	9.44	21	10.86	30	10.15	60	9.96	23	11.05	30	10.51	60	10.39	30	10.74	30	10.57	60	180	Admis(e) (session normale)
37	232334374106	LITIM Azzeddine	12.92	30	11.11	30	12.02	60	12.33	30	14.97	30	13.65	60	13.66	30	14.23	30	13.95	60	180	Admis(e) (session normale)
38	222234391301	MAAROUF Fatem	10.63	30	12.25	30	11.44	60	12.91	30	14.06	30	13.49	60	13.19	30	15.04	30	14.12	60	180	Admis(e) (session normale)
39	232334017911	MANCER Cheyema	10.11	30	10.18	30	10.15	60	9.97	30	10.03	30	10.0	60	8.13	12	11.99	30	10.06	60	180	Admis(e) (session normale)
40	232334381109	MEBARKAT Ahmed ranni	10.04	30	9.98	30	10.01	60	8.48	30	11.52	30	10.0	60	13.03	30	9.15	19	11.09	60	180	Admis(e) (session normale)
41	232334426619	MEDARREG NAROU Hafsa	11.21	30	10.02	30	10.62	60	8.5	09	11.64	30	10.07	60	10.86	30	10.84	30	10.85	60	180	Admis(e) (session normale)
42	232334383105	MENASRI Hiballah	10.61	30	10.22	30	10.42	60	8.73	05	13.93	30	11.33	60	12.25	30	12.21	30	12.23	60	180	Admis(e) (session normale)
43	232334370416	MILLEK Inane	11.5	30	14.26	30	12.88	60	13.97	30	15.95	30	14.96	60	16.88	30	15.32	30	16.1	60	180	Admis(e) (session normale)
44	232334368415	NEZLI Fatima	10.76	30	10.34	30	10.55	60	11.18	30	11.51	30	11.35	60	10.21	30	11.54	30	10.88	60	180	Admis(e) (session normale)
45	232334381615	OUADI Hafsa	10.55	30	10.23	30	10.39	60	10.04	30	10.9	30	10.47	60	10.25	30	9.75	14	10.0	60	180	Admis(e) (session normale)
46	232334373014	RAMDANI Chahla ghoufrane	11.51	30	10.52	30	11.02	60	9.43	19	11.35	30	10.39	60	11.27	30	12.93	30	12.1	60	180	Admis(e) (session normale)
47	232334381105	RECHACHHI Aya	11.12	30	11.52	30	11.32	60	9.9	11	12.51	30	11.21	60	12.97	30	14.89	30	13.93	60	180	Admis(e) (session normale)
48	232334378919	REDAH Safa satsabil	12.26	30	9.19	19	10.73	60	10.15	30	11.17	30	10.66	60	11.01	30	11.64	30	11.33	60	180	Admis(e) (session normale)

Nom, prénom et signature des membre

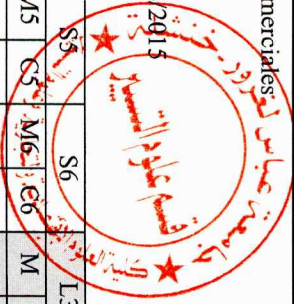
1- *[Signature]*  
2- *[Signature]*  
3- *[Signature]*  
4- *[Signature]*  
5- *[Signature]*  
6- *[Signature]*  
7- *[Signature]*  
8- *[Signature]*  
9- *[Signature]*

10- *[Signature]*  
11- *[Signature]*  
12- *[Signature]*  
13- *[Signature]*  
14- *[Signature]*  
15- *[Signature]*  
16- *[Signature]*  
17- *[Signature]*  
18- *[Signature]*  
19- *[Signature]*  
20- *[Signature]*

21- *[Signature]*  
22- *[Signature]*  
23- *[Signature]*  
24- *[Signature]*  
25- *[Signature]*  
26- *[Signature]*  
27- *[Signature]*  
28- *[Signature]*  
29- *[Signature]*  
30- *[Signature]*

Nombre d'inscrits:	78
Admis (e) (1/2):	55/0
Admis (e) dettes:	00
Ajournés(e):	23
Exclus:	00
Taux de réussite:	70.0%
Taux de dechec:	29.0%

2025 ٢٠٢٥ 3 1





جامعة عنابة  
ABBES LAGHORJEL UNIVERSITY KHENCHELA

Année Académique: 2025/2026  
Filière: Sciences de gestion  
Spécialité: management  
Niveau: Licence 3ème Année

Domaine: Sciences Économiques, de Gestion et Sciences Commerciales

Arrêté d'habilitation de l'offre de formation: N°673 du 05/08/2015

PV de délibération global

Date de délibération: 21/05/2026

N°	Matricule	Nom et prénom	S1			S2			L1			S3			S4			L2			S5			S6			L3			Total Crédits	Décision du jury
			M1	C1	M2	C2	M	C	M3	C3	M4	C4	M	C	M5	C5	M6	C6	M	C	M	C	M	C	M	C					
49	232334385702	SAADI Oussama	12.16	30	9.91	13	11.04	60	10.08	30	12.19	30	11.14	60	10.48	30	10.59	30	10.54	60									180	Admis(e) (session normale)	
50	232334373001	SABEG Chihab eddine	10.7	30	11.57	30	11.14	60	10.68	30	11.48	30	11.08	60	10.27	30	9.75	18	10.01	60									180	Admis(e) (session normale)	
51	222236227412	SAHKI Roumaissa	9.54	30	10.76	30	10.15	60	9.82	30	11.49	30	10.66	60	10.27	30	10.52	30	10.4	60									180	Admis(e) (session normale)	
52	232334368109	SELLAM Rayan aicha	11.65	30	11.06	30	11.36	60	12.04	30	11.0	30	11.52	60	12.31	30	10.59	30	11.45	60									180	Admis(e) (session normale)	
53	232334371302	TAGRARET Housssem eddine	10.77	30	9.94	12	10.36	60	11.15	30	10.28	30	10.72	60	9.7	20	10.9	30	10.3	60									180	Admis(e) (session normale)	
54	232334368218	ZAGHLOUCHE Salah eddine	9.95	23	10.69	30	10.32	60	11.03	30	10.11	30	10.57	60	10.89	30	10.99	30	10.94	60									180	Admis(e) (session normale)	
55	232334368115	ZEROUAL Sara	10.92	30	10.07	30	10.5	60	10.22	30	10.05	30	10.14	60	9.49	30	10.58	30	10.04	60									180	Admis(e) (session normale)	

Nom, prénom et signature des membre

1-  
4-  
7-

2-  
5-  
8-

3-  
6-  
9-

Nombre d'inscrits:	78
Admis (e) (1/2):	55/0
Admis (e) dettes:	00
Ajournés(e):	23
Exclus:	00
Taux de réussite:	70.0%
Taux de dechec:	29.0%



جامعة عنابة  
ABELLAGHOUR UNIVERSITY KHENCHELA

Année Académique: 2025/2026

Domaine: Sciences Économiques, de Gestion et Sciences Commerciales

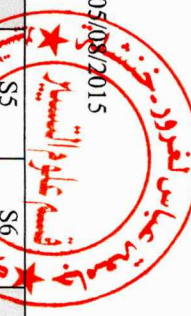
Filière: Sciences de gestion

Spécialité: management

Niveau: Licence 3ème Année

Artêté d'habilitation de l'offre de formation: N°673 du 05/08/2015

PV de délibération global



N°	Matricule	Nom et prénom	S1		S2		L1		S3		S4		L2		S5		S6		L3		Total Crédits	Décision du jury
			M1	C1	M2	C2	M	C	M3	C3	M4	C4	M	C	M5	C5	M6	C6	M	C		
1	232334368506	BELHOUCHE Lina	10.47	30	9.92	11	10.2	60	10.6	30	11.32	30	10.96	60	8.38	01	9.06	14	8.71	15	135	Ajourné(e)
2	212134055900	BOUCHEREB Ibtihel	10.77	30	10.35	30	10.56	60	10.63	30	12.66	30	11.65	60	9.95	18	9.72	18	9.84	36	156	Ajourné(e)
3	232334368408	BOUGHANEM Ghoufrane	10.0	30	10.0	30	10.0	60	9.94	21	10.31	30	10.13	60	7.71	10	8.65	14	8.18	24	144	Ajourné(e)
4	232334387703	BOUGUERRA Abdelaziz	11.37	30	11.39	30	11.38	60	10.68	30	11.58	30	11.13	60	8.09	06	9.2	14	8.65	20	140	Ajourné(e)
5	232334382914	BOUHARKAT Nada	10.17	30	11.97	30	11.07	60	10.03	30	10.68	30	10.36	60	10.1	30	9.4	14	9.75	44	164	Ajourné(e)
6	232334397714	BOUSSAHA Salsabil	10.14	30	9.99	30	10.07	60	10.07	30	9.33	30	10.02	60	6.73	01	8.96	14	7.85	15	135	Ajourné(e)
7	232334375805	BOUTABA Mahdi abdelatif	10.76	30	9.24	15	10.0	60	10.11	30	10.48	30	10.3	60	8.35	06	10.1	30	9.23	36	156	Ajourné(e)
8	232334368006	BOUZAHZAH Hanzza	10.44	30	10.44	30	10.44	60	8.61	11	11.77	30	10.19	60	9.9	18	9.88	14	9.89	32	152	Ajourné(e)
9	232334370303	CHAMCHAR Islam	10.83	30	9.98	30	10.41	60	10.0	30	10.0	30	10.0	60	7.19	12	10.27	30	8.73	42	162	Ajourné(e)
10	232334370401	GHERBI Hies	10.43	30	10.62	30	10.53	60	9.81	19	10.75	30	10.28	60	8.28	06	10.52	30	9.4	36	156	Ajourné(e)
11	232334427418	GHILLANI Roumaissa	10.9	30	10.88	30	10.89	60	8.71	13	11.41	30	10.06	60	9.57	13	10.0	18	9.79	31	151	Ajourné(e)
12	232334431809	HAKKAR Hadil	9.68	12	10.52	30	10.1	60	9.95	19	10.08	30	10.02	60	6.25	01	8.56	14	7.41	15	135	Ajourné(e)
13	232334368608	HAMAM Meriem inesse	10.72	30	10.38	30	10.55	60	11.29	30	10.75	30	11.02	60	9.51	12	9.01	19	9.26	31	151	Ajourné(e)
14	232334383308	HANACHI Yassin abderraouf	9.73	30	10.28	30	10.01	60	9.99	30	10.0	30	10.0	60	6.73	10	4.61	05	5.67	15	135	Ajourné(e)
15	232334368906	KALKOUL Yacine	10.07	30	10.12	30	10.1	60	9.91	13	11.15	30	10.53	60	7.77	08	3.13	05	5.45	13	133	Ajourné(e)
16	171734070039	LAGHA Kenza	10.84	30	11.53	30	11.19	60	8.43	09	14.78	30	11.61	60	1.04	00	1.0	01	1.02	01	121	Ajourné(e)

Nom, prénom et signature des membre

1- *[Signature]*

4- *[Signature]*

7- *[Signature]*

Le: 31-05-2026

2- *[Signature]*

5- *[Signature]*

8- *[Signature]*

1/2

3- *[Signature]*

6- *[Signature]*

9- *[Signature]*

1/2

Nombre d'inscrits:	78
Admis (e) (1/2):	55/0
Admis (e) dettes:	00
Ajourné(s)(e):	23
Exclus:	00
Taux de réussite:	70.0%
Taux de dechec:	29.0%



جامعة عمارة الجورج خيالة  
ABER LACHOUB UNIVERSITY KHENCHELA

Année Académique: 2025/2026 Domaine: Sciences Économiques, de Gestion et Sciences Commerciales

Filière: Sciences de gestion

Spécialité: management

Niveau: Licence 3ème Année

Arrêté d'habilitation de l'offre de formation: N°673 du 05/08/2015

PV de délibération global

2026 410 31

N°	Matricule	Nom et prénom	S1		S2		L1		S3		S4		L2		S5		S6		L3		Total Crédits	Décision du jury
			M1	C1	M2	C2	M	C	M3	C3	M4	C4	M	C	M5	C5	M6	C6	M	C		
17	232334368417	LALAOUNA Keusay	9.71	14	10.72	30	10.22	60	11.78	30	10.35	30	11.07	60	10.86	30	7.91	14	9.39	44	164	Ajourné(e)
18	222234365504	MAARAD Marwa	9.2	08	10.83	30	10.02	60	10.65	30	9.35	06	10.0	60	9.15	18	10.66	30	9.91	48	168	Ajourné(e)
19	232334373315	MESSAOUDIA Salah eddine	10.84	30	9.46	12	10.15	60	10.73	30	10.65	30	10.69	60	8.8	11	10.56	30	9.68	41	161	Ajourné(e)
20	222234375101	SEBAA Aya	11.9	30	9.4	20	10.65	60	9.89	21	10.34	30	10.12	60	8.4	10	8.31	05	8.36	15	135	Ajourné(e)
21	232334424110	TABTI Norhane	9.86	23	10.43	30	10.15	60	9.69	15	10.53	30	10.11	60	9.4	08	8.37	14	8.89	22	142	Ajourné(e)
22	232334376305	ZERDOUM Hadjer	10.83	30	10.41	30	10.62	60	9.93	19	11.82	30	10.88	60	10.01	30	9.58	18	9.8	48	168	Ajourné(e)
23	232334367803	ZEROUAL Anouar	10.04	30	11.23	30	10.64	60	10.01	30	10.0	30	10.01	60	8.07	10	6.68	05	7.38	15	135	Ajourné(e)

شهبان سمير  
قسم علوم التسيير  
جامعة خنشلة

Nom, prénom et signature des membre

1- .....  
4- .....  
7- .....

2- .....  
5- .....  
8- .....

3- .....  
6- .....  
9- .....

Le: 31-05-2026

2/2

Nombre d'inscrits:	78
Admis (e) (1/2):	55/0
Admis (e) dettes:	00
Ajournés(e):	23
Exclus:	00
Taux de réussite:	70.0%
Taux d'echec:	29.0%

